

# RAPPORT TRIMESTRIEL



lunetterie  
**NEWLOOK**  
eyewear

Deuxième trimestre terminé le 25 juin

# 2011

# Message aux actionnaires

Pour le trimestre terminé le 25 juin 2011

À nos actionnaires,

Lunetterie New Look inc. est issue de la conversion, complétée le 2 mars 2010, du Fonds de revenu Benvest New Look en une société par actions. Cette conversion ainsi que l'acquisition de Sonomax santé auditive inc. au premier trimestre de 2010 ont constitué un important pas en avant pour New Look, ses dirigeants et ses actionnaires.

Au deuxième trimestre de 2011, le chiffre d'affaires a atteint 19,5 millions \$, soit une augmentation de 12,0 % par rapport au trimestre correspondant de l'année dernière. Les revenus des magasins comparables ont augmenté de 10,2 %. Le BAIIA(1) pour le deuxième trimestre a atteint 3,4 millions \$, soit une augmentation de 83 % par rapport à l'année dernière. Le chiffre d'affaires ainsi que le BAIIA sont des records pour un deuxième trimestre. Le bénéfice net pour le trimestre a été de 1,6 millions \$ (0,16 \$ par action) par rapport au bénéfice net ajusté(2) de 0,4 million \$ (0,04 \$ par action) l'an dernier. Les liquidités provenant de l'exploitation, avant la variation des éléments hors-caisse, s'élevaient à 0,35 \$ par action pour le deuxième trimestre par rapport à 0,18 \$ par action l'an dernier.

Au cumulatif pour l'exercice, le chiffre d'affaires a atteint 38,6 millions \$ en 2011, soit une augmentation de 11,2 % par rapport à la période de 26 semaines correspondante de 2010. Les revenus des magasins comparables ont augmenté de 8,7 %. Le BAIIA a atteint 6,8 millions \$, soit une augmentation de 54 % par rapport à l'an dernier. Le bénéfice net pour la période cumulative a été de 3,2 millions \$ (0,32 \$ par action) alors que le bénéfice net ajusté pour la période correspondante de 2010 a été de 1,5 millions \$ (0,15 \$ par action). Les liquidités provenant de l'exploitation pour la période cumulative, avant la variation des éléments hors-caisse, s'élevaient à 0,67 \$ par action par rapport à 0,35 \$ par action l'année dernière. Les détails de la performance financière et d'exploitation de New Look sont présentés dans les états financiers consolidés et le rapport de gestion ci-joints.

Depuis le début de l'exercice 2011, New Look a ouvert trois nouveaux magasins : à Sorel en février, au St. Laurent Centre à Ottawa en mai et le 66e magasin à Sept-Îles en juin.

Le 27 juillet 2011, le conseil d'administration a approuvé un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire qui sera versé le 30 septembre 2011 aux actionnaires inscrits en date du 21 septembre 2011.

Nous poursuivons notre stratégie d'accroissement de notre part de marché par l'augmentation de l'achalandage dans nos magasins, l'ouverture de nouveaux magasins, la rénovation de magasins existants et en profitant des opportunités d'acquisitions. En même temps, nous poursuivons activement l'élargissement de notre équipe d'optométristes indépendants, d'opticiens et d'autres professionnels. Nous consacrons aussi des ressources à l'amélioration de l'efficacité des opérations de même qu'à l'intégration des plus récentes technologies dans la fabrication des lentilles. Nous croyons fermement que le service à la clientèle à valeur ajoutée est une raison clé de notre succès continue.



W. John Bennett  
Président du conseil d'administration  
Lunetterie New Look Inc.



Martial Gagné, CMA  
Président  
Lunetterie New Look Inc.

- 1) *La société définit le BAIIA comme le bénéfice avant les frais financiers, nets des revenus d'intérêts, les impôts sur les bénéfices et l'amortissement. Il exclut tout gain ou perte sur change (sauf si le gain ou la perte se rapporte au coût des ventes), les gains et pertes liés aux placements de portefeuille, les charges de rémunération sous forme d'options et le coût de conversion en société par actions. Le BAIIA n'est pas une mesure reconnue par les principes comptables généralement reconnus au Canada («PCGR»). Il peut ne pas être comparable à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. La société croit que le BAIIA est une mesure financière utile car il aide à établir la capacité de l'entreprise à générer des fonds de son exploitation. Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA ne doit pas être interprété comme une alternative au bénéfice net ou flux de trésorerie lesquels sont déterminés selon les IFRS.*
- 2) *Le bénéfice net ajusté calculé ci-dessus est une mesure financière non reconnue par les PCGR, qui n'a aucune signification normalisée et, par conséquent, il est peu probable que l'on puisse la comparer avec des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. Se référer à la conciliation du bénéfice net ajusté dans le Rapport de gestion.*

# RAPPORT DE GESTION



lunetterie  
**NEWLOOK**  
eyewear

Deuxième trimestre terminé le 25 juin

# 2011

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## FAITS SAILLANTS

Les faits saillants pour le deuxième trimestre et la période de 26 semaines terminés le 25 juin 2011 comparés à ceux des périodes correspondantes de 2010 sont les suivants :

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
Chiffre d'affaires	19 461 \$	17 383 \$	38 578 \$	34 695 \$
Écart	12,0%		11,2%	
Écart attribuable aux magasins comparables	10,2%		8,7%	
BAIIA <sup>(a)</sup>	3 381 \$	1 848 \$	6 746 \$	4 372 \$
Écart	83%		54%	
% du chiffre d'affaires	17,4%	10,6%	17,5%	12,6%
Bénéfice net attribué aux actionnaires ou porteurs de parts <sup>(b)</sup>	1 613 \$	331 \$	3 211 \$	9 084 \$
Bénéfice net ajusté attribué aux actionnaires ou porteurs de parts <sup>(b)</sup>	1 613 \$	405 \$	3 211 \$	1 498 \$
Écart	298%		114%	
Bénéfice net par action ou part <sup>(b)</sup>				
De base et dilué	0,16 \$	0,03 \$	0,32 \$	0,90 \$
Bénéfice net ajusté par action ou part <sup>(b)</sup>				
De base et dilué	0,16 \$	0,04 \$	0,32 \$	0,15 \$
Liquidités provenant de l'exploitation avant la variation des éléments hors caisse	3 520 \$	1 783 \$	6 740 \$	3 563 \$
Par action ou part (de base et diluées)	0,35 \$	0,18 \$	0,67 \$	0,35 \$
Dépenses en immobilisations (y compris Sonomax en 2010) <sup>(c)</sup>	1 703 \$	866 \$	2 763 \$	3 656 \$
Émissions d'actions ou de parts	233 \$		381 \$	123 \$
Augmentation (diminution) de la dette nette <sup>(d)</sup>	311 \$	308 \$	(2 251 \$)	1 720 \$
Dividende par action ou distribution par part <sup>(e)</sup>	0,15 \$	0,05 \$	0,30 \$	0,16 \$
Distributions, dividendes et impôts afférents <sup>(e)</sup>	1 520 \$	501 \$	3 023 \$	1 577 \$
En fin de période				
Actif total <sup>(f)</sup>			45 507 \$	46 781 \$
Dette nette <sup>(d)</sup>			9 533 \$	11 024 \$
Nombre de magasins <sup>(g)</sup>			66	64

a) Se reporter à la rubrique BAIIA ci-dessous pour une définition et des commentaires sur le BAIIA.

b) Les écarts du bénéfice net et du bénéfice net par action, ainsi que du bénéfice net ajusté, sont expliqués dans la rubrique *Résultats d'exploitation*.

c) Les dépenses en immobilisations incluent des montants financés par prise à charge de dettes et soldes de prix d'achat. Se référer à la rubrique *Liquidités* pour une conciliation des dépenses en immobilisations affectant les flux de trésorerie et les dépenses totales en immobilisations.

d) La dette nette correspond au total de la dette à long terme, y compris la portion à court terme, et de l'emprunt bancaire à court terme en sus de la trésorerie.

e) Les montants de distributions et de dividendes mentionnés ci-dessus réfèrent aux montants déclarés dans la période.

f) La diminution de l'actif est principalement attribuable à l'utilisation d'actifs d'impôt différé.

g) Trois magasins se sont ajoutés et un a été fermé au cours des 12 derniers mois.

# Rapport de gestion

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## CONTEXTE

Le rapport de gestion porte sur la situation financière, les résultats d'exploitation ainsi que les flux de trésorerie de Lunetterie New Look inc. (« New Look » ou la « société »), de son prédécesseur, le Fonds de revenu Benvest New Look (le « Fonds »), de l'ancienne filiale portant également le nom Lunetterie New Look inc., ainsi que d'une entité, auparavant décrite comme une « entité à détenteurs de droits variables », sur laquelle New Look a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles sans en détenir d'actions. La part des actionnaires ne donnant pas le contrôle apparaissant aux résultats financiers représente la part de cette entité dans le bénéfice et l'actif.

New Look est une société par actions régie par la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* et résulte de la fusion en mars 2010 de l'ancienne filiale du Fonds et Sonomax santé auditive inc. Aux fins comptables, New Look est le successeur du Fonds.

Le présent rapport de gestion contient au besoin des énoncés prospectifs, des commentaires et analyses, fournis dans le but d'aider le lecteur à voir l'entreprise du point de vue de ses dirigeants. Ce rapport a pour but d'aider à mieux comprendre nos activités et il devrait être lu à la lumière des états financiers intermédiaires consolidés pour la période terminée le 25 juin 2011 et des états financiers consolidés audités pour l'exercice terminé le 25 décembre 2010. Plus de détails concernant la conversion aux *Normes internationales d'information financière* (« IFRS ») au début du présent exercice financier sont fournis dans les états financiers consolidés intermédiaires du premier trimestre terminé le 26 mars 2011.

À moins d'indication contraire, l'information contenue dans ce rapport est exprimée en dollars canadiens et est établie selon les IFRS. Des renseignements additionnels sur New Look et le Fonds sont disponibles sur le site web [www.newlook.ca](http://www.newlook.ca). Les documents d'information continue de New Look et du Fonds, y compris les rapports de gestion annuels et trimestriels, les états financiers annuels et trimestriels, les formulaires de procuration, les circulaires d'information et les divers communiqués de presse émis par New Look et le Fonds sont également disponibles par le truchement du système SEDAR sur le site [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

New Look est un chef de file dans l'Est du Canada dans les produits et services d'optique. Au 25 juin 2011 son réseau comprenait 66 magasins dont 58 sont situés dans la province de Québec alors que huit de ces magasins desservent la région d'Ottawa, en Ontario. New Look exploite un laboratoire de transformation complète de verres, lequel est situé à Ville St-Laurent au Québec.

## VUE D'ENSEMBLE DU DEUXIÈME TRIMESTRE

Les faits les plus importants du deuxième trimestre de 2011 se résument ainsi :

- Augmentation du chiffre d'affaires, du BAIIA et du bénéfice net tel qu'indiqué dans les *Faits saillants* décrits plus haut;
- Ouverture d'un magasin à Sept-Îles, Québec et un autre au St. Laurent Centre à Ottawa;
- Accroissement de la capacité de taillage et de traitements des verres dans notre laboratoire; et
- Déclaration d'un dividende de 0,15 \$ par action.

## APPROBATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés intermédiaires de New Look pour la période se terminant le 25 juin 2011 ont été approuvés par le conseil d'administration sur la recommandation du comité de vérification.

## MÉTHODES COMPTABLES

### ADOPTION DES NORMES INTERNATIONALES D'INFORMATION FINANCIÈRE (« IFRS »)

New Look a adopté les IFRS le 26 décembre 2010, soit le début du présent exercice financier. Comme les chiffres comparatifs doivent aussi être présentés selon les IFRS, la date de transition aux IFRS est le 1<sup>er</sup> janvier 2010 dans le cas de New Look. L'impact de l'adoption des IFRS se résume comme suit.

### Impact sur le bilan d'ouverture en date du 1<sup>er</sup> janvier 2010

La direction a déterminé que la valeur comptable des actifs, passifs et capitaux propres, établis selon les IFRS, est la même que celle établie antérieurement selon les principes comptables généralement reconnus du Canada (« PCGR ») en date du 31 décembre 2009. Cette conclusion découle du fait que la société bénéficie d'exceptions obligatoires et d'exemptions facultatives concernant l'application rétrospective de certains IFRS. La société a choisi les exemptions suivantes :

- Les regroupements d'entreprises effectués avant le 1<sup>er</sup> janvier 2010 ne seront pas réévalués; et
- Les options d'achat d'actions dont les droits sont acquis avant le 1<sup>er</sup> janvier 2010 ne seront pas réévaluées.

L'exception obligatoire significative applicable à New Look est l'exigence d'utiliser aux fins des IFRS les estimations cohérentes à celles établies selon les PCGR antérieurs.

Les IFRS permettent la réévaluation des immobilisations corporelles à leur valeur juste. La direction a pris la décision de ne pas réévaluer ces actifs, du fait qu'ils sont composés principalement d'améliorations locatives et d'équipement dont la valeur diminue avec l'usage et le temps.

Bien que le bilan d'ouverture, de même que les états financiers pour 2010 et 2011, seront préparés selon les IFRS existant au 31 décembre 2011, la direction ne prévoit pas à ce moment de changement au bilan d'ouverture.

### Impact sur le bénéfice net de 2010 et sur le bilan du 25 décembre 2010

L'impact le plus significatif de l'adoption des IFRS provient du fait que la notion de crédit reporté ne correspond pas à la définition de passif selon les IFRS. En conséquence, le crédit reporté comptabilisé lors de la conversion en société par actions en mars 2010 a été retiré rétrospectivement du bilan et une diminution de la charge d'impôts de 8 285 000 \$ a été comptabilisée; l'amortissement du crédit reporté a par conséquent été annulé. Il en résulte une augmentation nette des capitaux propres de 6 731 000 \$ en date du 25 décembre 2010 par rapport au montant calculé selon les PCGR antérieurs.

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## Impact sur l'état des flux de trésorerie

Selon les PCGR antérieurs, les frais financiers réduisaient en fait les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation alors que les distributions et dividendes versés étaient considérés en tant qu'activités de financement. Comme les IFRS exigent que chacune de ces transactions soit classée de façon permanente d'une période à l'autre dans les activités d'exploitation ou les activités de financement, la direction a choisi de présenter les intérêts, les distributions, les dividendes et autres frais financiers payés avec les activités de financement. En conséquence, le montant des entrées de liquidités liées aux activités d'exploitation sera, de façon générale, plus élevé qu'il ne l'était antérieurement.

## Nouvel état des variations des capitaux propres

Les IFRS requièrent la présentation d'un état des variations des capitaux propres. En fait, ce nouvel état remplace l'état des bénéfices non répartis ou du déficit de même que les notes sur la variation des valeurs comptables des actions ou des parts ainsi que du surplus d'apport.

## Impact sur le bénéfice net, le résultat global et les notes

Les IFRS requièrent la présentation d'une analyse des charges comptabilisées dans le résultat en utilisant une classification basée soit sur leur nature, soit sur leur fonction, en choisissant celle qui fournit les informations fiables et les plus pertinentes. La direction a choisi de présenter les charges selon leur nature. La société a donc modifié le format de l'analyse des charges.

## Format du bilan

Selon les IFRS, l'état de la situation financière (bilan) présente habituellement des actifs non courants avant les actifs courants, les passifs non courants avant les passifs courants, et les capitaux propres avant les passifs. Une entité peut choisir une présentation différente. La direction a choisi de continuer de présenter les actifs, les passifs et les capitaux propres dans l'ordre couramment en usage en Amérique du Nord.

## IFRS PUBLIÉS MAIS NON EN VIGUEUR

La note 2.3 des états financiers consolidés pour le présent trimestre fait la liste des IFRS nouveaux ou modifiés qui seront en vigueur après le présent exercice financier. Ils se rapportent principalement à la comptabilisation et l'évaluation des instruments financiers et aux informations à fournir sur ceux-ci, ainsi que l'évaluation des impôts différés en fonction du recouvrement des actifs sous-jacents. À ce stade, la direction croit que ces normes nouvelles ou modifiées n'auront pas d'impact significatif sur les états financiers de la société.

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Les revenus du deuxième trimestre de 2011 ont augmenté de 12,0 % par rapport au deuxième trimestre de l'année dernière. De cette augmentation, 10,2 % est attribuable aux magasins comparables, soit les magasins ouverts avant 2010. La différence est attribuable à l'ajout de trois magasins au cours des 12 derniers mois, bien qu'un magasin ait été fermé dans cette période.

De façon cumulative pour la période de 26 semaines terminée le 25 juin 2011, les revenus ont été de 34,7 millions \$, soit une augmentation de 11,2 % par rapport à la période correspondante de 2010, les revenus des magasins comparables ayant augmenté de 8,7 %.

La performance des magasins comparables s'est améliorée principalement en raison de l'augmentation du nombre de lunettes vendues et cela, autant au cours du deuxième trimestre qu'au cours de la période cumulative. La direction croit que les efforts continus pour fournir des produits et services de haute qualité ainsi que les promotions attrayantes ont permis ce résultat.

### FRAIS D'EXPLOITATION

Les frais d'exploitation pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 peuvent être comparés à ceux des périodes correspondantes de 2010 de la façon suivante :

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	19 461	17 383	38 578	34 695
Matériaux utilisés, nets des variations d'inventaire	4 687	4 412	8 590	8 268
<i>% du chiffre d'affaires</i>	24,1%	25,4%	22,3%	23,8%
Rémunération des employés				
Salaires et charges sociales	6 086	5 307	11 996	10 732
<i>% du chiffre d'affaires</i>	31,3%	30,5%	31,1%	30,9%
Rémunération sous forme d'options	33	40	49	47
Autres dépenses d'opération	5 287	5 794	11 235	11 308
<i>% du chiffre d'affaires</i>	27,2%	33,3%	29,1%	32,6%
Total des frais d'exploitation	16 093	15 553	31 870	30 355
<i>% du chiffre d'affaires</i>	82,7%	89,5%	82,6%	87,5%

Les matériaux utilisés comprennent les montures, les lentilles et les fournitures de production. Le coût des matériaux inclut les gains et pertes de change liés à l'achat de ces matériaux. L'augmentation de la valeur du dollar canadien par rapport au dollar américain ainsi que notre pouvoir d'achat continué découlant de notre volume de ventes ont contribué à la diminution de cette charge en pourcentage du chiffre d'affaires, au cours du deuxième trimestre et de la période cumulative.

La rémunération du personnel inclut les salaires, les bonifications, les jetons de présence des administrateurs, ainsi que les charges sociales pour tous les employés et administrateurs. La plus grande partie de la rémunération concerne les employés des magasins, y compris les opticiens. D'autres employés sont affectés au laboratoire, au centre de distribution et au siège social. Le pourcentage de rémunération du personnel par rapport au chiffre d'affaires a augmenté en raison de certaines activités de production du laboratoire qui ont été réalisées par notre personnel au lieu d'être confiées à des sous-traitants. L'augmentation de la rémunération est aussi attribuable à l'ajout de ressources dédiées aux activités de marketing, incluant une plus grande utilisation de l'Internet, ainsi qu'aux bonifications reliées à la présente performance de la société.

Les autres frais d'exploitation comprennent les frais d'occupation des magasins, du laboratoire, du centre de distribution et du siège social, de même que les dépenses de marketing et d'administration générale. Ces frais ont diminué en valeur absolue notamment en raison de la diminution de la

# Rapport de gestion

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

sous-traitance de production et de dépenses de marketing non récurrentes, bien que des fonds additionnels aient été alloués pour la formation de personnel. Puisque les frais d'exploitation sont majoritairement fixes et que les revenus ont augmenté par rapport à l'année dernière, la société a en fait aussi bénéficié d'économies d'échelle.

## BAIIA

New Look définit le BAIIA comme le bénéfice avant les frais financiers, net des revenus d'intérêts, les impôts et l'amortissement. Il exclut aussi tout gain ou perte de change (sauf si le gain ou la perte se rapporte au coût des matériaux), les gains et pertes liés aux placements de portefeuille antérieurs, les charges de rémunération sous forme d'options et le coût de conversion en société par actions.

Le BAIIA n'est pas une mesure financière normalisée en vertu des IFRS ou des PCGR antérieurs et peut ne pas être comparable à des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. New Look croit que le BAIIA est une mesure financière utile car il aide à établir la capacité de l'entreprise à générer des fonds de son exploitation.

Les investisseurs doivent être conscients que le BAIIA ne doit pas être interprété comme une alternative au bénéfice net ou flux de trésorerie lesquels sont déterminés selon les IFRS. Le bénéfice net et le BAIIA sont conciliés comme suit :

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net	1 620	339	3 226	9 099
Amortissement	993	984	1 956	1 805
Frais financiers, nets des revenus d'intérêts	72	92	190	169
Rémunération sous forme d'options	33	40	49	47
Perte nette (gain net) de change	(20)	(22)	(11)	(15)
Frais de conversion en société par actions		96		853
Impôts	683	319	1 336	(7 586)
<b>BAIIA</b>	<b>3 381</b>	<b>1 848</b>	<b>6 746</b>	<b>4 372</b>
Écart en \$	1 533		2 374	
Écart en %	83%		54%	
% du chiffre d'affaires	17,4%	10,6%	17,5%	12,6%

Le BAIIA du deuxième trimestre et celui de la période cumulative se terminant le 25 juin 2011 ont respectivement été de 17,4 % et 17,5 % du chiffre d'affaires. Ceci reflète une très bonne performance par rapport à l'année dernière. Les ratios actuels sont conformes aux objectifs de la direction. Se référer au *Résumé des résultats trimestriels* ci-dessous pour comparer les autres trimestres.

## AMORTISSEMENT

Les charges d'amortissement ont varié comme suit :

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Amortissement des immobilisations corporelles	754	766	1 483	1 497
Amortissement des actifs incorporels	239	218	473	308
	993	984	1 956	1 805

Les chiffres concernant l'amortissement sont très semblables pour les périodes comparées. L'augmentation de l'amortissement des actifs incorporels depuis le début de l'exercice reflète, entre autres, l'acquisition en mars 2010 de droits de distribution de protecteurs auditifs et d'écouteurs. La valeur aux livres de ces droits, établie initialement à 1 019 000 \$, est amortie sur une période de 24 mois débutant en avril 2010.

## FRAIS FINANCIERS, NETS DES REVENUS D'INTÉRÊTS

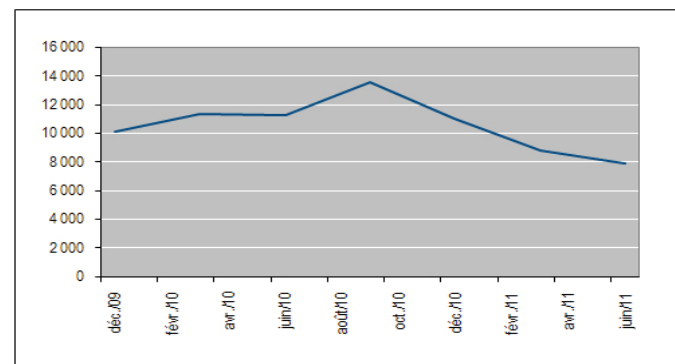
Le tableau suivant affiche les principaux éléments des frais financiers de même que les revenus d'intérêts pour 2011 et 2010.

Le graphique suivant démontre le solde total de la dette à long terme et de la

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	76	70	164	135
Intérêts sur emprunts bancaires et autres intérêts (recouvrement)	(15)	8	5	4
	61	78	169	139
Frais financiers	12	15	23	32
Revenus d'intérêts	(1)	(1)	(2)	(2)
	72	92	190	169

dette bancaire à court terme depuis le début de 2010 :

Bien que le solde total moyen de l'emprunt bancaire à court terme et de la



Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

dette à long terme ait diminué en 2011 par rapport à 2010, des taux d'intérêts plus élevés ont engendré une augmentation de la charge d'intérêts. Par exemple, le coût effectif des acceptations bancaires à la fin de juin 2010 était de 2,5 % alors qu'il était de 3,3 % à la fin de juin 2011.

En date du 25 juin 2011, les acceptations bancaires représentaient 91 % de la dette portant intérêt. La direction croit que c'est la méthode de financement la plus appropriée présentement.

Les frais financiers sont composés principalement de commissions d'attente ainsi que des frais courus pour la révision des facilités de crédit. Les revenus d'intérêts n'ont pas été significatifs entendu que les fonds générés par l'exploitation ont été investis en immobilisations, distribués ou utilisés pour rembourser la dette.

## GAIN ET PERTE DE CHANGE

Les gains et pertes de change sont dus à la fluctuation du dollar américain et de l'euro par rapport au dollar canadien sur les actifs et passifs libellés en ces devises ainsi qu'aux contrats de change. Les principales composantes de ces actifs et passifs au 25 juin 2011 étaient les suivantes :

Trésorerie	USD	41
Comptes fournisseurs	USD	685
Comptes fournisseurs	EUR	61
Contrats de change en \$ US (passif)	CAD	46

La perte nette de change liée au coût des matériaux s'est élevée à 61 000 \$ pour la période de 26 semaines terminée le 25 juin 2011. Les autres frais d'exploitation comprennent aussi un gain de change net de 14 000 \$ reflétant la variation de la valeur non réalisée des contrats de change.

La direction a établi une politique visant à couvrir par des contrats de change approximativement 50 % des achats en dollars américains prévus pour les prochains douze mois. Au 25 juin 2011, des contrats de change pour l'achat de 1 200 000 \$ US à un taux moyen de 1,012 (\$ US / \$ CA) étaient en cours, alors que le cours au comptant était à 0,9814. Comme la comptabilité de couverture n'est pas utilisée, les changements de juste valeur des contrats de change sont comptabilisés dans les résultats.

## IMPÔTS

Le taux d'imposition effectif applicable pour la période de 26 semaines terminée le 25 juin 2011 est de 29 %, soit un taux d'imposition normal pour une société, compte tenu de dépenses non déductibles habituelles. La société n'a pas de charge d'impôt exigible pour cette période en raison de l'utilisation de pertes fiscales reportées. En conséquence, la charge d'impôts est essentiellement composée d'impôts différés.

La charge d'impôts de l'année dernière montre un montant négatif de 8 285 000 \$ à titre d'ajustement lié à la conversion en société par actions survenue en mars 2010. Cet ajustement découle de l'application des IFRS qui exigent de virer aux résultats un montant initialement présenté comme crédit reporté. Les autres éléments de la charge d'impôt représentaient un taux d'impôt inférieur à celui de cette année en raison de la structure de fiducie qui a existé jusqu'à la conversion en société.

## BÉNÉFICE NET ET BÉNÉFICE NET AJUSTÉ

La direction croit que le bénéfice net cumulatif de 2011 ne peut être comparé aux chiffres de 2010 qu'en faisant les ajustements non récurrents suivants :

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net attribué aux actionnaires ou porteurs de parts	1 613	331	3 211	9 084
Ajustement d'impôts liés à la conversion en société par actions				(8 285)
Coût de conversion en société par actions, net d'impôts		74		699
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires ou porteurs de parts	1 613	405	3 211	1 498
<i>Écart en \$</i>	<i>1 208</i>		<i>1 713</i>	
<i>Écart en %</i>	<i>298%</i>		<i>114%</i>	
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>8,3%</i>	<i>2,3%</i>	<i>8,3%</i>	<i>4,3%</i>
Bénéfice net par action ou part				
De base et dilué	0,16	0,03	0,32	0,90
Bénéfice net ajusté par action ou part				
De base et dilué	0,16	0,04	0,32	0,15

Le bénéfice net trimestriel à 0,16 \$ par action se compare favorablement au bénéfice net ajusté de 0,04 \$ au deuxième trimestre de 2010. Ceci reflète l'amélioration du BAIIA discutée ci-dessus. Depuis le début de l'exercice, le bénéfice net par action représente plus du double du bénéfice net ajusté par action de l'année dernière.

Le bénéfice net ajusté calculé ci-dessus est une mesure financière non reconnue par les PCGR, qui n'a aucune signification normalisée et, par conséquent, il est peu probable que l'on puisse la comparer avec des mesures similaires utilisées par d'autres entreprises. New Look croit que le bénéfice net ajusté fournit de l'information utile entendu que l'ajustement d'impôts lié à la conversion en société par actions et le coût de cette conversion, net d'impôts, ne sont pas représentatifs de la performance courante de la société.

# Rapport de gestion

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

Le tableau suivant est un résumé des résultats trimestriels consolidés non audités pour la période de quatre trimestres terminée le 25 juin 2011 comparés aux résultats des trimestres correspondants de 2010.

	Juin		Mars		Décembre		Septembre		4 trimestres	
	2011	2010	2011	2010	2010	2009 <sup>(a)</sup>	2010	2009 <sup>(a)</sup>	2011	2010
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	19 461	17 383	19 917	17 312	19 514	17 625	16 569	16 466	75 461	68 786
% du chiffre d'affaires des 4 trimestres	26%	25%	26%	25%	26%	26%	22%	24%	100%	100%
BAIIA	3 381	1 848	3 365	2 524	3 645	2 939	2 242	2 188	12 633	9 499
% du chiffre d'affaires	17,4%	10,6%	16,9%	14,6%	18,7%	16,7%	13,5%	13,3%	16,7%	13,8%
Gain (perte) de change	20	22	(9)	(7)	(9)	12		(115)	4	(88)
Ajustement de la charge d'impôts lié à la conversion en société par actions <sup>(b)</sup>				8 285						8 285
Frais de conversion en société par actions		96		757						853
Bénéfice net attribué aux actionnaires ou porteurs de parts <sup>(b)</sup>	1 613	331	1 598	8 753	2 553	1 556	1 072	824	6 836	11 464
Liquidités provenant de l'exploitation avant la variation des éléments hors caisse	3 520	1 783	3 238	1 926	3 613	3 414	2 201	1 939	12 572	9 062
Bénéfice net par action ou part <sup>(b)(c)</sup>										
De base	0,16	0,03	0,16	0,87	0,23	0,16	0,11	0,08	0,68	1,14
Dilué	0,16	0,03	0,16	0,87	0,23	0,16	0,11	0,08	0,68	1,14
Liquidités provenant de l'exploitation avant la variation des éléments hors caisse, par action ou part, dilué <sup>(d)</sup>	0,35	0,17	0,32	0,19	0,36	0,34	0,22	0,19	1,25	0,89
Dividende par action ou distribution par part	0,15	0,05	0,15	0,11	0,15	0,16	0,15	0,16	0,50	0,48

a) Les données des trimestres terminés en 2009 ont été préparées selon les PCGR antérieurs, sauf pour le flux de trésorerie lequel a été ajusté pour attribuer les frais financiers aux activités de financement, et reflètent ainsi la nouvelle présentation selon les IFRS.

b) Le bénéfice net attribué aux actionnaires au cours du trimestre terminé en mars 2010 au montant de 8 753 000 \$ n'est pas représentatif d'un bénéfice soutenable, car il tient compte d'une réduction d'impôts non récurrente de 8 285 000 \$ liée à la conversion en société par actions et de frais de conversion non récurrents de 757 000 \$. La direction est d'avis que le montant représentatif du bénéfice net est 1 111 000 \$, calculé de la façon suivante :

Bénéfice net attribué aux actionnaires ou porteurs de parts	8 753 \$
Ajustement d'impôts lié à la conversion en société par actions	(8 285 \$)
Coût de conversion en société par actions, net d'impôts	<u>643 \$</u>
Bénéfice net ajusté	<u>1 111 \$</u>

c) Le bénéfice net par action ou part pour une période de 12 mois peut ne pas correspondre au total des bénéfices nets trimestriels par action ou part entendu qu'un calcul distinct est fait pour chaque trimestre ou période de quatre trimestres.

Dans l'ensemble, le chiffre d'affaires et le BAIIA ont augmenté dans la période de quatre trimestres se terminant le 25 juin 2011 par rapport à la période de quatre trimestres précédente. Si ce n'était de la réduction d'impôts non récurrente et des frais de conversion en société par actions, le bénéfice net de la période de quatre trimestres terminée en juin 2011 aurait excédé celui de la période des quatre trimestres précédents.

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## SITUATION DE TRÉSORERIE

Le tableau suivant montre les principaux éléments du flux de trésorerie pour le deuxième trimestre et la période de 26 semaines terminés le 25 juin 2011 comparés aux périodes correspondantes de 2010 :

	13 semaines		26 semaines	
	2011	2010	2011	2010
	\$	\$	\$	\$
Activités d'exploitation	3 520	1 783	6 740	3 563
Variation d'éléments hors caisse du fonds de roulement	(582)	(621)	(251)	640
Entrées de liquidités provenant de l'exploitation	2 938	1 162	6 489	4 203
Investissement				
Achats d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 703)	(866)	(2 727)	(1 916)
Transaction d'entreprise				(1 566)
Versements sur des soldes de prix d'achat			(217)	(232)
Avance	(188)		(188)	
Financement				
Variation des emprunts bancaires	180	(10)	180	(390)
Emprunts à long terme				1 700
Remboursement d'emprunts à long terme	(1 147)	(72)	(3 178)	(161)
Incitatifs à la location			46	45
Émission d'actions ou parts	233		381	123
Intérêts et frais financiers payés	(73)	(91)	(192)	(169)
Distributions et dividendes versés	(1 508)	(501)	(1 508)	(2 057)
Impôts exigibles afférents aux dividendes versés				(185)
Diminution de la trésorerie	(1 268)	(378)	(914)	(605)
Trésorerie au début	1 850	612	1 496	839
Trésorerie à la fin	582	234	582	234

## FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

Les augmentations de liquidités provenant de l'exploitation, avant les variations des éléments hors caisse du fonds de roulement, par rapport à l'année dernière reflètent les augmentations du chiffre d'affaires, du BAIIA et du bénéfice net; elles reflètent aussi les frais de conversion non récurrents de 853 000 \$ enregistrés en 2010. Des entrées de liquidités ont aussi été générées (ou utilisées) par les variations suivantes des éléments hors caisse du fonds de roulement :

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Diminution (augmentation) des débiteurs	(112)	197	(281)	161
Diminution (augmentation) des crédits d'impôt à recevoir	(122)		(45)	146
Diminution (augmentation) des stocks	(254)	(125)	(325)	(331)
Diminution (augmentation) des frais payés d'avance	7	(96)	(291)	(232)
Augmentation (diminution) des comptes fournisseurs, frais courus et provisions	(101)	(597)	691	896
Augmentation (diminution) de la trésorerie	(582)	(621)	(251)	640

Ce tableau reflète des variations saisonnières normales telles les augmentations de salaires et vacances courus.

## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Les activités d'investissement pour la période de 26 semaines terminée le 25 juin sont liées à l'ajout de trois magasins, une ligne de traitement de surface à notre laboratoire, du matériel optique, des rénovations continues apportées aux magasins existants, et au renouvellement de l'équipement optique et informatique.

Le tableau suivant concilie les investissements dans les actifs à long terme ainsi que leur financement :

	13 semaines		26 semaines	
	2011	2010	2011	2010
	\$	\$	\$	\$
Achat d'immobilisations corporelles	1 681	818	2 559	1 848
Transaction avec Sonomax				1 740
Achat d'immobilisations incorporelles	22	48	204	68
	1 703	866	2 763	3 656
Solde de prix d'achat			30	174
Passif d'impôt différé			6	
Montant déboursé, selon l'état des flux de trésorerie	1 703	866	2 944	3 714
Moins versements attribués aux investissements de l'année précédente			(217)	(232)
Total des dépenses en immobilisations	1 703	866	2 763	3 656

# Rapport de gestion

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Les remboursements d'emprunts à long terme au cours de la période de 26 semaines terminée le 25 juin 2011 totalisant 3 178 000 \$ comprennent un montant de 3 millions \$ sur les avances à même le crédit Evergreen. Ce remboursement discrétionnaire a été rendu possible grâce aux flux de trésorerie provenant de l'exploitation et de l'encaisse de 1,5 million \$ disponible en début d'exercice. D'autres remboursements sur la dette à long terme ont été faits selon l'échéancier prévu.

À la fin de la période, la société avait un emprunt bancaire à court terme de 180 000 \$ sur la marge de crédit d'exploitation de 2,5 millions \$.

Le dividende payé en 2011, au montant de 1 508 000 \$, correspond au dividende déclaré en mars et versé au deuxième trimestre de l'exercice courant à même l'encaisse alors disponible.

La plupart des nouveaux baux prévoient le paiement d'incitatifs par les propriétaires à New Look. Ces incitatifs ont représenté une source de liquidités de 46 000 \$ en 2011.

L'émission d'actions à des administrateurs et cadres à la suite de l'exercice d'options attribuées en vertu du régime d'options a représenté un encaissement de 381 000 \$ en 2011.

La dette à long terme a également augmenté en raison d'opérations hors caisse, comme le solde de prix d'achat de 31 000 \$ lié à l'acquisition de certains actifs à long terme.

La rubrique *Frais financiers, nets des revenus d'intérêts* commente les montants payés en intérêts et frais financiers.

## FACILITÉS DE CRÉDIT

Les principaux éléments des facilités de crédit sont les suivants:

- Une marge de crédit d'exploitation pour financer les opérations courantes d'un montant maximum de 2,5 millions \$ selon la valeur des débiteurs et des stocks.
- Un crédit dit «Evergreen» de 12 millions \$ pour financer les dépenses en immobilisations comportant une période de rotation dont l'échéance est renouvelable annuellement. Cette échéance a maintenant été reportée du 30 mai 2012 au 31 mai 2013. Aucun paiement de capital n'est requis pendant la période de rotation.
- Une marge de crédit de 900 000 \$ pour gérer les risques de taux d'intérêts en utilisant des produits dérivés tels que des ententes de swap d'intérêts.

Les avances portent intérêt au taux préférentiel majoré d'une prime variant de 0,5 % à 1,25 % selon le ratio de la dette portant intérêt sur le BAIIA. La société peut toujours utiliser ses crédits par le biais d'acceptations bancaires contre des frais variant de 1,75 % à 2,5 % selon le ratio de dette portant intérêt sur le BAIIA.

Au 25 juin 2011, les facilités de crédit utilisées et disponibles étaient comme suit :

	\$
Crédit utilisé	
Emprunts bancaires sur la marge de crédit d'exploitation	180
Avances sur le crédit Evergreen pour financer les actifs à long terme	7 000
Crédit disponible	7 320
<b>Total des facilités de crédit</b>	<b>14 500</b>

Les emprunts bancaires sur la marge de crédit Evergreen étaient financés entièrement par des acceptations bancaires dont le taux de financement effectif était de 3,3 % par année au 25 juin 2011.

La société avait également 582 000 \$ en trésorerie à la fin du deuxième trimestre et elle respectait toutes les conditions concernant les facilités de crédit.

## CAPACITÉ DE SATISFAIRE LES OBLIGATIONS

La direction détermine la capacité de New Look à satisfaire ses obligations en analysant les flux de trésorerie antérieurs et prévus, les ratios exigés par la banque aux fins des facilités de crédit, ainsi que d'autres ratios. Le tableau suivant résume les balises importantes utilisées par la direction ainsi que les performances en résultant :

Balises		25 juin 2011	25 déc. 2010
		\$	\$
Ratio des éléments hors caisse du fonds de roulement <sup>(a)</sup>	Minimum de 0,90	1,06	1,04
Dette portant intérêt <sup>(b)</sup> / capitalisation totale <sup>(c)</sup>	Maximum de 0,50	0,23	0,29
		Quatre trimestres terminés le 25 juin 2011	Quatre trimestres terminés le 25 déc. 2010
		\$	\$
Dette portant intérêt / BAIIA	Maximum de 2,0	0,6	0,9
Ratio de couverture du service de la dette et du loyer <sup>(d)</sup>	Minimum de 1,1	1,9	1,5

a) Le ratio des éléments hors caisse du fonds de roulement est égal à : les actifs courants à l'exception de la trésorerie / les passifs courants à l'exception de l'emprunt bancaire et des versements sur la dette à long terme exigibles en-dedans d'un an. Les passifs courants excluent aussi les dividendes à payer lorsqu'il est évident que ceux-ci seront réglés à même l'encaisse disponible ou un emprunt bancaire.

b) La dette portant intérêt correspond au total de la dette à long terme, y

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

compris la portion remboursable à court terme, et de l'emprunt bancaire à court terme en excédent de l'encaisse.

- c) La capitalisation totale correspond au total des capitaux propres et de la dette portant intérêt.
- d) Le ratio de couverture du service de la dette et du loyer est égal à : BAIIAL moins les dividendes, les distributions, les rachats d'actions ou de parts et les impôts payés / la portion remboursable à court terme de la dette à long terme, les frais financiers ainsi que le loyer. Le BAIIAL est défini comme étant le BAIIA plus le loyer.

Tous les ratios sont à l'intérieur des balises établies par la direction et approuvées par le conseil d'administration.

De plus, New Look fait constamment l'entretien et la mise à jour de ses magasins et installations de production afin de conserver et d'accroître les entrées de liquidités. Des 66 magasins au 25 juin 2011, 61 ont été rénovés ou construits au cours des six dernières années.

Les liquidités provenant de l'exploitation et les facilités de crédit sont jugées suffisantes pour satisfaire les besoins d'exploitation, les dépenses courantes en immobilisations, les dépenses en immobilisations liées à l'expansion, le remboursement de la dette à long terme, de même que les dividendes déclarés.

## DIVIDENDES

La société a établi une politique de verser des dividendes trimestriels. Par conséquent, un dividende de 0,15 \$ par action a été versé le 30 juin 2011 pour le premier trimestre de 2011. Le 27 juillet 2011, la société a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action payable le 30 septembre 2011 aux actionnaires inscrits le 21 septembre 2011. Le dividende a été déclaré sur la base des résultats financiers du deuxième trimestre. La prochaine date prévue de versement de dividende est le 30 décembre 2011.

La décision de déclarer un dividende est prise trimestriellement lorsque les états financiers d'un trimestre ou d'un exercice sont rendus disponibles au conseil d'administration. Il n'y a aucune garantie qu'un dividende sera déclaré à l'avenir.

## ACTIONS ET OPTIONS EN CIRCULATION

Au 25 juin 2011, New Look avait 10 097 732 actions ordinaires de catégorie A en circulation. Ce sont les seules actions comportant un droit de vote à l'assemblée des actionnaires et donnant droit à un dividende.

Au 25 juin 2011, New Look avait aussi 58 000 actions privilégiées de catégorie A émises et en circulation. Ces actions sont rachetables au gré de la société et au gré du porteur, sous réserve de certaines conditions, à 1 \$ chacune. Le porteur de ces actions n'a droit à aucun dividende et n'a pas droit de vote. Pour fins comptables, ces actions privilégiées sont comptabilisées comme un passif. En 2011, la société a racheté les deux tiers de ces actions pour 116 000 \$.

En avril 2011, 137 000 options d'achat d'actions de New Look ont été attribuées à un prix d'exercice de 7,40 \$ par action. Ce prix d'exercice est égal à la valeur au marché au cours des cinq jours précédant la date d'attribution. Toutes les options en circulation ont un terme de cinq ans après leur date d'attribution. Le nombre maximum d'actions pouvant être émises à la suite de l'exercice d'options à un moment donné est égal à 10 % des actions émises

et en circulation. Au 25 juin 2011, il y avait 753 467 options en cours à un prix d'exercice moyen de 7,04 \$. À la même date, le solde des actions réservées par la Bourse de Toronto pour l'exercice d'options était de 928 873.

## GESTION DU RISQUE FINANCIER ET AUTRES FACTEURS DE RISQUE

Les objectifs et politiques de la gestion des risques financiers sont décrits à la note 27 des états financiers consolidés de 2010. D'autres facteurs de risque liés à l'entreprise, à l'acquisition de Sonomax et aux actions de New Look sont décrits dans la Notice annuelle datée du 16 mars 2011 et disponible sur SEDAR à [www.sedar.com](http://www.sedar.com) ainsi que sur le site Internet de New Look. La direction croit que les facteurs économiques et de l'industrie n'ont pas changé de façon significative depuis cette date.

## CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

La direction a la responsabilité de concevoir le contrôle interne à l'égard de l'information financière (« CIIF ») (tel que défini dans le Règlement 52-109) relative à New Look pour fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS. La direction a évalué qu'il n'y a pas eu au cours du trimestre terminé le 25 juin 2011 de changement au CIIF qui a eu, ou est raisonnablement susceptible d'avoir, une incidence importante sur le CIIF de la société.

## PERSPECTIVES

New Look est en bonne position pour jouer un rôle clé dans l'évolution de l'industrie de l'optique au Canada par une expansion interne, des acquisitions et une plus grande pénétration de marché dans son réseau actuel de magasins.

Nous adoptons continuellement les nouvelles technologies dans notre laboratoire dans le but d'améliorer la qualité et la productivité. En harmonie avec l'ajout d'une deuxième chaîne de production HD en 2010, New Look va plus loin en 2011 dans la robotisation de certaines activités.

Du point de vue marketing, nous allouons plus de ressources au traitement sur le Web des prises de rendez-vous pour un examen de la vue ainsi que des commandes de verres de contact. Également, nous fournissons plus d'information au public par l'entremise de notre infolettre Internet traitant de nos produits et services.

New Look continue à mettre un accent soutenu sur ses projets d'expansion. En 2011, la société a déjà ouvert trois nouveaux magasins : un à Sorel, Québec, un au St. Laurent Centre à Ottawa et un autre à Sept-Îles, Québec. Elle a aussi fait l'acquisition d'une pratique qui a été intégrée au magasin d'Anjou à Montréal et rénové deux magasins. New Look a présentement des engagements pour ajouter un autre magasin et de rénover ou relocaliser trois magasins existants. Avoir des magasins modernes et attrayants aux yeux des consommateurs et des optométristes fait partie de notre chaîne de valeurs. Conséquemment, la société attribue des fonds à l'amélioration de l'aspect visuel de ses magasins et ajoutera ou renouvellera l'équipement d'optique mis à la disposition des optométristes.

# Rapport de gestion

Pour les trimestres terminés le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

Nos plans d'expansion continue comprennent le développement du réseau, par le biais d'acquisitions, en Ontario et dans des marchés plus petits au Québec où l'offre en produits et services de l'optique peut être améliorée, tout en introduisant une nouvelle version des protecteurs auditifs où cela est faisable.

Les investissements en immobilisations réalisés ou planifiés pour 2011 sont d'environ 4,6 millions \$.

## **MISE EN GARDE CONCERNANT LES ÉNONCÉS PROSPECTIFS**

Ce rapport contient des énoncés prospectifs, lesquels impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs faisant en sorte que les résultats ou les faits réels pourraient différer sensiblement de ceux prévus. Bien que la direction croie que les prévisions présentées dans ce rapport sont raisonnables, il n'y a aucune certitude qu'elles soient exactes.

27 juillet 2011

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS



lunetterie  
**NEWLOOK**  
eyewear

Deuxième trimestre terminé le 25 juin

## 2011

## Bénéfice net et résultat global consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - En milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action ou part

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>19 461</b>	<b>17 383</b>	<b>38 578</b>	<b>34 695</b>
Matériaux utilisés, nets des variations des stocks	4 687	4 412	8 590	8 268
Rémunération du personnel	6 119	5 347	12 045	10 779
Autres dépenses d'opération	5 287	5 794	11 235	11 308
	16 093	15 553	31 870	30 355
<b>Bénéfice avant les éléments suivants</b>	<b>3 368</b>	<b>1 830</b>	<b>6 708</b>	<b>4 340</b>
Amortissement	993	984	1 956	1 805
Frais financiers, nets des revenus d'intérêts (note 3)	72	92	190	169
Frais de conversion en société par actions		96		853
	1 065	1 172	2 146	2 827
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>2 303</b>	<b>658</b>	<b>4 562</b>	<b>1 513</b>
Impôts				
Exigibles (recouvrement)	2	5	(17)	6
Différés	681	314	1 353	693
Ajustement lié à la conversion en société par actions (note 15.7)				(8 285)
	683	319	1 336	(7 586)
<b>Bénéfice net et résultat global</b>	<b>1 620</b>	<b>339</b>	<b>3 226</b>	<b>9 099</b>
Bénéfice net et résultat global attribués à :				
Participation ne donnant pas le contrôle	7	8	15	15
Actionnaires de New Look ou porteurs de parts du Fonds	1 613	331	3 211	9 084
	<b>1 620</b>	<b>339</b>	<b>3 226</b>	<b>9 099</b>
Voir les notes 3 et 4 pour d'autres informations sur les résultats consolidés				
Bénéfice net par action ou part (note 5)				
De base et dilué	0,16	0,03	0,32	0,90

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

# Flux de trésorerie consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - En milliers de dollars canadiens

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011 \$	26 juin 2010 \$	25 juin 2011 \$	26 juin 2010 \$
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>				
Bénéfice net avant impôts	2 303	658	4 562	1 513
Éléments hors caisse :				
Amortissement	993	984	1 956	1 805
Amortissement des incitatifs à la location reportés et variation des loyers reportés	93	(17)	(48)	(34)
Rémunération sous forme d'options	33	40	49	47
Intérêt implicite sur des soldes de prix d'achat	10	12	20	24
Intérêts payés	61	78	169	139
Autres frais financiers payés	12	13	23	30
Impôts encaissés	15	15	9	39
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avant les variations d'éléments hors caisse	3 520	1 783	6 740	3 563
Variations d'éléments hors caisse du fonds de roulement (note 6)	(582)	(621)	(251)	640
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>2 938</b>	<b>1 162</b>	<b>6 489</b>	<b>4 203</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>				
Acquisition d'immobilisations corporelles	(1 681)	(851)	(2 529)	(1 848)
Transaction d'entreprise				(1 566)
Versements sur des soldes de prix d'achat			(217)	(232)
Acquisition d'autres actifs incorporels	(22)	(15)	(198)	(68)
Avance (note 14)	(188)		(188)	
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(1 891)</b>	<b>(866)</b>	<b>(3 132)</b>	<b>(3 714)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>				
Variation des emprunts bancaires	180	(10)	180	(390)
Emprunts à long terme				1 700
Remboursement d'emprunts à long terme	(1 147)	(72)	(3 178)	(161)
Incitatifs à la location			46	45
Émission d'actions ou de parts à des détenteurs d'options	233		381	123
Intérêts payés	(61)	(78)	(169)	(139)
Autres frais financiers payés, nets de revenus d'intérêts	(12)	(13)	(23)	(30)
Distributions et dividendes versés	(1 508)	(501)	(1 508)	(2 057)
Impôts liés aux dividendes versés (note 10)				(185)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(2 315)</b>	<b>(674)</b>	<b>(4 271)</b>	<b>(1 094)</b>
<b>Diminution nette de la trésorerie</b>	<b>(1 268)</b>	<b>(378)</b>	<b>(914)</b>	<b>(605)</b>
Trésorerie au début	1 850	612	1 496	839
<b>Trésorerie à la fin</b>	<b>582</b>	<b>234</b>	<b>582</b>	<b>234</b>

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

# Bilans consolidés

Non vérifié - En milliers de dollars canadiens

	25 juin 2011	25 déc. 2010	1 jan. 2010
	\$	\$	\$
<b>ACTIFS</b>			
<b>Actifs à court terme</b>			
Trésorerie	582	1 496	839
Débiteurs	1 234	954	913
Impôts et crédits d'impôts à recevoir	31		146
Stocks	7 737	7 412	7 416
Frais payés d'avance	744	453	359
<b>Total des actifs à court terme</b>	<b>10 328</b>	<b>10 315</b>	<b>9 673</b>
Avances (note 14)	218	30	80
Immobilisations corporelles (note 7)	18 214	17 138	17 336
Nom commercial	2 500	2 500	2 500
Goodwill	5 958	5 958	5 958
Actif d'impôt différé	5 828	7 187	
Autres actifs incorporels (note 8)	2 461	2 730	2 150
<b>Total des actifs</b>	<b>45 507</b>	<b>45 858</b>	<b>37 697</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>Passifs à court terme</b>			
Emprunt bancaire	180		1 660
Créditeurs, frais courus et provisions	9 221	8 471	7 570
Distributions et dividendes à payer (note 9)	1 515		496
Impôts exigibles		22	92
Versements sur la dette à long terme	432	503	1 162
<b>Total des passifs à court terme</b>	<b>11 348</b>	<b>8 996</b>	<b>10 980</b>
Dette à long terme (note 11)	7 252	10 526	7 321
Incitatifs à la location reportés et loyers reportés	2 577	2 639	2 655
Passif d'impôt différé			179
<b>Total des passifs</b>	<b>21 177</b>	<b>22 161</b>	<b>21 135</b>
<b>CAPITAUX PROPRES (note 12)</b>			
Actions ordinaires de catégorie A	22 218	21 803	
Parts du Fonds			13 655
Actions échangeables			7 989
Surplus d'apport	1 305	1 290	1 223
Bénéfices non répartis (déficit)	757	569	(6 335)
Capitaux propres des actionnaires de New look ou porteurs de parts du Fonds	24 280	23 662	16 532
Participation ne donnant pas le contrôle	50	35	30
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>24 330</b>	<b>23 697</b>	<b>16 562</b>
<b>Total des passifs et capitaux propres</b>	<b>45 507</b>	<b>45 858</b>	<b>37 697</b>

Les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

# Variation des capitaux propres

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - En milliers de dollars canadiens

	Actions ordinaires de catégorie A	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis (déficit)	Capitaux propres des actionnaires	Part ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres totaux
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 25 décembre 2010	21 803	1 290	569	23 662	35	23 697
Bénéfice net			3 211	3 211	15	3 226
	21 803	1 290	3 780	26 873	50	26 923
Rémunération sous forme d'options		49		49		49
Actions émises à la suite de l'exercice d'options						
Payé en espèces	381			381		381
Virement du surplus d'apport	34	(34)				
Dividendes sur les actions ordinaires de catégorie A (note 9)			(3 023)	(3 023)		(3 023)
Transactions avec les actionnaires et les porteurs de parts	415	15	(3 023)	(2 593)		(2 593)
<b>Solde au 25 juin 2011</b>	<b>22 218</b>	<b>1 305</b>	<b>757</b>	<b>24 280</b>	<b>50</b>	<b>24 330</b>

	Actions ordinaires de catégorie A	Parts du Fonds	Actions échangeables	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis (déficit)	Capitaux propres des porteurs de parts et actionnaires	Part ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres totaux
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2010		13 655	7 989	1 223	(6 335)	16 532	30	16 562
Bénéfice net					9 084	9 084	15	9 099
Impôt lié aux dividendes sur les actions échangeables (note 10)								
Impôt exigible					(185)	(185)		(185)
Impôt différé					169	169		169
		13 655	7 989	1 223	2 733	25 600	45	25 645
Parts du Fonds émises à la suite de l'exercice d'options								
Payé en espèces		123				123		123
Virement du surplus d'apport		19		(19)				
Échange contre des actions ordinaires de catégorie A	21 786	(13 797)	(7 989)					
Rémunération sous forme d'options				47		47		47
Distributions aux porteurs de parts					(689)	(689)		(689)
Dividendes sur les actions échangeables					(888)	(872)		(872)
Transactions avec les actionnaires et les porteurs de parts	21 786	(13 655)	(7 989)	28	(1 577)	(1 391)		(1 391)
<b>Solde au 26 juin 2010</b>	<b>21 786</b>			<b>1 251</b>	<b>1 156</b>	<b>24 209</b>	<b>45</b>	<b>24 254</b>

Se référer à la note 12 pour des informations additionnelles sur les capitaux propres.

Se référer à la note 15 pour la conciliation des capitaux propres selon les PCGR antérieurs et les IFRS.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 1. STATUT ET ACTIVITÉS

Lunetterie New Look inc. (« New Look » ou la « société »), constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*, exerce ses activités au Canada dans le secteur des services de l'optique. Le siège social de la société est situé au 1, Place Ville-Marie, Montréal, Québec, Canada.

New Look résulte de la conversion au 2 mars 2010 du Fonds de revenu Benvest New Look (le « Fonds »), une fiducie de revenu cotée en bourse, en société par actions. La conversion a été réalisée conformément à un plan d'arrangement régi par la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* impliquant la filiale antérieure du Fonds, aussi nommée Lunetterie New Look inc. (« l'ancienne New Look »), et Sonomax santé auditive inc. (« Sonomax »). New Look poursuit les activités antérieurement exercées par le Fonds et sa filiale ainsi que des activités liées à l'entreprise de distribution de Sonomax. Les parts du Fonds (BCI.UN) antérieurement cotés à la Bourse de Toronto (« TSX ») ont été remplacées sur la TSX par des actions de New Look (BCI).

## 2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES

### 2.1 CONFORMITÉ AUX NORMES INTERNATIONALES D'INFORMATION FINANCIÈRE (« IFRS ») APPLICABLES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES

Les présents états financiers consolidés résumés ont été préparés conformément à la norme IAS 34, *Information financière intermédiaire*, et en utilisant les méthodes comptables que la société entend adopter pour ses états financiers consolidés pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2011. Les méthodes comptables ci-après décrites ont été appliquées de la même manière pour toutes les périodes présentées. Les présents états financiers ne comprennent pas toute l'information ni toutes les notes exigées pour des états financiers annuels. Ils devraient donc être lus à la lumière des états financiers consolidés et audités pour l'exercice terminé le 25 décembre 2010 et des informations concernant la transition aux IFRS incluses à la note 15 des présents états financiers. De plus, l'information considérée importante pour la compréhension des états financiers intermédiaires de la société et normalement présentée dans les états financiers annuels préparés selon les IFRS est incluse dans les notes 14.8 et 15 des états financiers intermédiaires pour le trimestre terminé le 26 mars 2011.

### 2.2 PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

#### Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ont été préparés sur la base du coût historique à l'exception des devises et des contrats de change qui sont évalués à la juste valeur, comme en fait état la description suivante des méthodes comptables.

#### Méthode de la continuité des intérêts communs suite à la conversion en société par actions en mars 2010

Les étapes de conversion du Fonds en société par actions en mars 2010 ont compris l'acquisition inversée de Sonomax par le Fonds où chaque part du Fonds et chaque action échangeable de l'ancienne New Look ont été échangées à parité numérique contre de nouvelles actions ordinaires de Sonomax. Les actions ordinaires déjà existantes de Sonomax ont été rachetées, le Fonds a été liquidé et l'ancienne New Look et Sonomax ont été fusionnées créant ainsi la nouvelle entité New Look. Les options d'achat de parts du Fonds ont été remplacées par des options d'achat d'actions de New Look.

New Look est considérée comme la continuité du Fonds et, conséquemment, les présents états financiers consolidés sont préparés selon la méthode de la continuité des intérêts communs. Selon cette méthode, les actifs, passifs et capitaux propres du Fonds transférés à New Look à la conclusion du plan d'arrangement sont constatés à leur valeur comptable nette. Les présents états financiers consolidés reflètent les activités de New Look en tant que société à compter du 2 mars 2010 et celles du Fonds pour la période antérieure.

#### Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés incluent les comptes du Fonds et de l'ancienne New Look, tels qu'ils existaient jusqu'au 2 mars 2010, ainsi que les comptes de New Look, de même que ceux d'une entité sur laquelle New Look a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles sans en détenir d'actions. La part des actionnaires sans contrôle présentée dans les états financiers consolidés réfère à la part de cette entité dans le bénéfice et les actifs nets non détenus par la société. Toutes les transactions et les soldes entre entités ont été éliminés.

#### Périodes intermédiaires et fin d'exercice

La fin d'exercice de la société est le dernier samedi de décembre et ses périodes comptables intermédiaires se terminent les derniers samedis de mars, juin et septembre. La fin d'exercice du Fonds était le 31 décembre.

Comme l'ancienne New Look avait déjà adopté les derniers samedis de mars, juin et septembre comme fins de périodes intermédiaires, les chiffres comparatifs présentés dans l'état intermédiaire du bénéfice net reflètent le même nombre de jours en 2011 et en 2010. Toutefois, l'exercice complet de 2011 comptera 53 semaines alors que l'exercice de 2010 en comptait 52.

#### Jugements, estimations et hypothèses comptables

Pour dresser les états financiers, la direction doit porter des jugements, effectuer des estimations et poser des hypothèses afin d'appliquer les méthodes comptables de la société. Les jugements, les estimations ainsi que les hypothèses sont fondées sur l'expérience historique, la connaissance que la direction possède des événements actuels et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations. Les principaux cas où les jugements, les estimations et les hypothèses sont significatifs pour les états financiers sont les suivants :

- *Provision pour les stocks désuets et à rotation lente.* La société estime une provision pour les stocks désuets et à rotation lente selon l'âge des stocks et l'expérience historique.
- *Durée d'utilité des immobilisations corporelles et des actifs incorporels.* Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels, à l'exception du nom commercial et du goodwill, sont amortis selon leur durée d'utilité. L'estimation de la durée d'utilité des immobilisations corporelles est basée sur l'expérience historique et des hypothèses liées à la désuétude engendrée par les nouvelles technologies ainsi qu'à l'objectif de la société d'utiliser de l'équipement à la fine pointe de la technologie et de présenter des magasins modernes. Les estimations de durée d'utilité des immobilisations corporelles sont fournies sous la rubrique *Amortissement* ci-dessous. L'estimation de la durée d'utilité des logiciels d'application est basée sur l'expérience historique, les services de mise à jour et de maintenance annuels, ainsi que la réputation du fournisseur. L'estimation de la durée d'utilité des relations clients est basée sur l'analyse des ventes antérieures du vendeur et la capacité de la société d'atteindre ces clients.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

- **Provisions.** La provision liée aux garanties de produits est estimée sur l'expérience historique.
- **Hypothèses dans l'application de la méthode Black-Scholes pour déterminer la rémunération sous forme d'options.** La méthode Black-Scholes utilisée nécessite des hypothèses à l'égard de valeurs prévues telles : la durée des options, le pourcentage d'options qui ne seront pas exercées, la volatilité des actions de la société ainsi que les dividendes. Ces valeurs sont basées sur l'information détenue par la direction au moment où les options sont exercées. Elle comprend l'expérience historique, la performance financière de la société, les plans de développement de la société ainsi que l'environnement économique.
- **Dépréciation d'actif.** Les tests de dépréciation d'actifs décrits plus loin requièrent la détermination de la valeur recouvrable de certains actifs. À cette fin, la direction doit émettre des hypothèses telles que la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs provenant de l'utilisation d'actifs. Dans ces circonstances, les données historiques et les plans de développements sont les sources principales d'information.
- **Impôts.** Le calcul de la charge d'impôts et, par conséquent, de l'actif ou du passif d'impôt différé requiert la détermination de facteurs tels la déductibilité de charges, les restrictions de déductibilité, le taux d'amortissement fiscal, l'admissibilité de certaines charges à des crédits d'impôts ainsi que la possibilité d'utiliser des pertes fiscales reportées. Pour ces calculs, la direction émet des jugements en se basant sur l'expérience passée ainsi que sur les services de fiscalistes. L'impact de cotisations d'impôt différentes des montants déclarés par la société pourrait être important.

## Information sectorielle

La direction évalue la performance de la société en tant que secteur unique lié aux activités de détail de l'optique.

## Comptabilisation des produits

La vente de biens est la seule source significative de produits composant le chiffre d'affaires. Les produits représentent les espèces reçues ou à recevoir du client, nettes des taxes de vente, de rabais et d'escomptes. Les produits sont comptabilisés lorsque le bien est livré au client, soit lorsque les conditions suivantes sont remplies :

- La société a transféré au client les risques et avantages importants inhérents à la propriété de biens;
- La société n'a plus d'implication de gestion habituellement associée à la propriété ni de contrôle sur le bien vendu;
- Le montant du produit peut être évalué de façon fiable;
- Il est probable que les bénéfices économiques associée à la transaction soient transmis à la société;
- Le coût encouru ou à être encouru par rapport à la transaction peut être calculé de façon fiable.

## Recherche et développement

Les frais de recherche et développement sont comptabilisés en charge lorsqu'ils sont engagés, nets de tous crédits d'impôts s'y rattachant.

## Crédit d'impôts

Les crédits d'impôts liés à la recherche et au développement ainsi qu'à la formation sont comptabilisés aux résultats lorsqu'il existe une assurance raisonnable que la société se conformera aux conditions rattachées à ces crédits et que ceux-ci seront reçus.

Les crédits d'impôts liés à l'acquisition d'un actif à long terme sont différés et comptabilisés aux résultats en réduction de la charge d'amortissement sur la durée d'utilité de l'actif.

Les crédits d'impôts à recevoir en compensation de charges ou de pertes déjà engagées ou pour apporter un soutien financier immédiat à la société sans coûts futurs liés sont comptabilisés en résultat net de la période au cours de laquelle ils deviennent acquis.

## Conversion de devises

Les états financiers consolidés sont présentés en dollar canadien lequel est également la monnaie fonctionnelle de la société. Les actifs et les passifs monétaires libellés en devises sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à la date du bilan. Les charges libellées en devises sont converties au taux en vigueur à la date des transactions. Les gains et les pertes sont comptabilisés dans les résultats de l'exercice.

## Résultat global

Le résultat global comprend le bénéfice net ainsi que des éléments de produits et charges qui ne sont pas comptabilisés en résultat net comme l'imposent ou l'autorisent les IFRS. La direction a déterminé que le seul élément du résultat global pour les exercices terminés le 25 décembre 2010 et le trimestre se terminant le 25 juin 2011 était le bénéfice net.

## Bénéfice net par action ou part

Le bénéfice net de base par action ou part pour une période est calculé en divisant le bénéfice net attribuable aux actionnaires de New Look ou porteurs de parts du Fonds par la moyenne pondérée de parts du Fonds, d'actions échangeables, et d'actions de catégorie A en circulation dans cette période.

Le bénéfice net dilué par action ou part pour une période est calculé en faisant l'hypothèse que toutes les options dilutives sont exercées et que le produit en provenant sert à racheter des actions ou des parts au cours moyen de la période. Les options sont exclues du calcul du bénéfice net dilué par action ou part lorsque le prix d'exercice est supérieur au cours moyen durant cette période puisqu'elles auraient un effet anti-dilutif.

## Instruments financiers

La valeur comptable des instruments financiers dépend de leur classification. Les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net sont initialement mesurés à leur juste valeur. Les autres instruments financiers sont mesurés à leur juste valeur plus les frais de transactions.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## Instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net

Les devises et les contrats de change sont présentement les seuls instruments financiers de la société comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net. Les variations de la juste valeur de ces instruments et les frais de transaction sont comptabilisés aux résultats. Selon les conditions du marché, les contrats de change représentent un actif ou un passif. La société n'utilise pas la comptabilité de couverture.

## Prêts et créances

Les prêts et créances sont évalués au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif, moins une provision pour perte de valeur lorsqu'il y a lieu. Le montant initial correspond à la juste valeur de l'instrument plus les frais de transaction. L'actualisation est omise là où l'effet est sans importance. Cette catégorie est essentiellement composée de comptes débiteurs.

## Passifs financiers

Les emprunts bancaires, les créditeurs et frais courus, à l'exception des contrats de change, les distributions et dividendes à payer ainsi que la dette à long terme sont initialement comptabilisés à leur juste valeur plus les frais de transaction. Ils sont ensuite comptabilisés au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Les gains et les pertes résultant d'une évaluation subséquente du coût amorti sont comptabilisés aux résultats. Les honoraires liés à la révision annuelle des facilités de crédit sont aussi comptabilisés aux résultats.

## Hiérarchie des instruments financiers

La société classe ses instruments financiers qui sont mesurés à la juste valeur au bilan selon une hiérarchie à trois niveaux pour le calcul de la juste valeur :

Niveau 1 : La juste valeur est déterminée par référence directe à des prix non rajustés cotés sur des marchés actifs pour des actifs et des passifs identiques. Les devises sont évaluées à ce niveau.

Niveau 2 : La juste valeur est estimée selon une méthode d'évaluation basée sur les données observables du marché, soit directement ou indirectement. Les instruments financiers dérivés de la société, composés de contrats de change, sont évalués selon ce niveau en utilisant un modèle d'évaluation basé sur des données du marché.

Niveau 3 : La juste valeur est estimée en utilisant une méthode d'évaluation basée sur les données non observables. La société n'a aucun instrument financier correspondant à ce niveau.

## Évaluation des stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des activités, moins les frais de ventes applicables.

## Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition en sus de l'amortissement et des pertes de valeur cumulés. Le coût, net de la valeur résiduelle, est amorti sur la durée d'utilité estimative. Le tableau suivant présente les méthodes, les taux ainsi que les durées utilisés :

	Méthode	Taux ou durée
Matériel, outils et enseignes	Linéaire	10 ans
Matériel informatique	Linéaire	5 ans
Matériel optique	Linéaire	15 ans
Améliorations locatives	Linéaire	Durée du bail y compris les périodes de renouvellement, maximum de 10 ans

Les méthodes d'amortissement, les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont révisées annuellement.

## Nom commercial

Le nom commercial New Look est comptabilisé au coût et il n'est pas amorti. Il est sujet à un test de dépréciation d'actif décrit ci-dessous. La direction considère que le nom commercial est étroitement lié à l'existence de la société et, conséquemment, a une durée d'utilité indéterminée.

## Autres actifs incorporels

Les autres actifs incorporels comprennent les logiciels d'application et les actifs incorporels obtenus lors de l'acquisition d'entreprises ou autrement, tels des baux acquis dans des conditions favorables, des relations clients, des engagements de non-concurrence, des droits de distribution et autres ententes contractuelles. Ils sont comptabilisés au coût en sus de l'amortissement et des pertes de valeur cumulés. La valeur attribuée à un bail est amortie selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée du bail. La valeur des autres actifs incorporels est amortie sur une base linéaire selon la durée estimative des bénéfices obtenus, laquelle varie de deux à dix ans. La valeur résiduelle, les méthodes d'amortissement ainsi que les durées utiles sont révisées au moins une fois par année. De plus, les autres actifs incorporels sont sujets au test de dépréciation décrit ci-dessous.

## Goodwill

Le goodwill (auparavant appelé «écart d'acquisition») est un actif représentant les avantages économiques futurs résultant des autres actifs acquis lors d'un regroupement d'entreprises qui ne sont pas identifiés individuellement et comptabilisés séparément. Le goodwill n'est pas amorti. Il est comptabilisé au coût en sus des pertes de valeur. Le goodwill est assujéti au test de dépréciation décrit ci-dessous.

## Dépréciation d'actifs non financiers

À la fin de chaque période, la société révisé la valeur comptable de ses immobilisations corporelles et autres actifs incorporels afin de déterminer si ces actifs présentent des signes de dépréciation. Si tel est le cas, la valeur recouvrable de l'actif est estimée afin de déterminer l'étendue de la dépréciation s'il y a lieu. Lorsqu'il est impossible d'estimer la valeur recouvrable d'un actif particulier, la société estime la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie à laquelle l'actif appartient.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

Le nom commercial ayant une durée d'utilité indéterminée est soumis à un test de dépréciation annuellement ou plus fréquemment si des faits nouveaux indiquent que la valeur de l'actif a diminué.

Pour les besoins du test de dépréciation, le goodwill acquis lors de regroupements d'entreprises antérieurs est attribué à toutes les unités génératrices de trésorerie en tant que groupe, soit le réseau de magasins, comme on s'attend à ce que le réseau bénéficie de la synergie engendrée par ces regroupements. Le goodwill subit un test de dépréciation annuellement ou plus fréquemment si des faits nouveaux indiquent que la valeur de l'actif a diminué.

Une perte de valeur est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif dépasse la valeur recouvrable. Le montant recouvrable est le montant le plus élevé de la juste valeur en sus des frais de vente et la valeur d'utilité. La valeur d'utilité correspond à la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs attendus d'un actif, en utilisant un taux d'actualisation avant impôt qui reflète l'appréciation courante du marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif.

Une perte de valeur d'une unité génératrice de trésorerie est imputée aux actifs de cette unité au prorata de leur valeur comptable. Sauf pour le goodwill, tous les actifs sont réévalués ultérieurement pour voir s'il y a indications d'une reprise de perte de valeur. Une reprise de perte de valeur est comptabilisée si la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie excède la valeur comptable.

En date du 25 décembre 2010, aucune dépréciation du nom commercial et du goodwill n'était requise. En date du 25 juin 2011 et du 25 décembre 2010, il n'y avait aucun événement ou changement indiquant que la valeur comptable des autres actifs mentionnés ci-haut ne peut être recouvrée.

## Provisions

Une provision est comptabilisée lorsqu'une obligation actuelle découlant d'un événement passé mènera probablement à une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques et que les montants peuvent être estimés de façon fiable. L'échéance ou le montant de la sortie de ressources peut encore être incertain. Une obligation actuelle résulte d'une obligation juridique ou d'une obligation implicite découlant d'événements passés comme, par exemple, les garanties accordées sur les marchandises. Les provisions sont basées sur les dépenses requises estimées pour honorer l'obligation actuelle, selon les éléments les plus probants à la date de comptabilisation. Les provisions actuelles ne font pas l'objet d'une actualisation car la valeur temps n'est pas significative.

Toutes les provisions sont revues à la fin de chaque période et ajustées pour refléter la meilleure estimation courante.

## Contrats de location simple

La totalité des loyers en vertu des contrats de location simple (auparavant désignés comme contrats de location-exploitation) est imputée aux dépenses de façon linéaire sur la durée des contrats de location. Toute différence entre les charges de loyer et les loyers exigibles est présentée à titre de loyer reporté au bilan. La durée d'un contrat de location comprend les périodes exemptes de loyer et la période de construction précédant le début de la location.

Les incitatifs à la location applicables aux contrats de location sont reportés et amortis comme une réduction des coûts d'exploitation sur la durée des baux au moyen de la méthode linéaire.

## Rémunération sous forme d'options

Les options attribuées aux employés clés, membres de la direction et administrateurs pour l'acquisition d'actions de la société sont constatées à leur juste valeur à la date d'attribution, selon le modèle d'évaluation Black-Scholes.

La juste valeur des options, déterminée à la date d'attribution, est comptabilisée en charge aux résultats progressivement sur la période d'acquisition des droits. Cette charge, basée sur l'estimation par la société du nombre d'options dont les droits seront éventuellement acquis, est reflétée par une augmentation correspondante du surplus d'apport. À la fin de chaque période, la société révisé son estimation du nombre d'options dont l'acquisition des droits est prévue. Tout impact de la révision des estimations initiales est comptabilisé aux résultats de façon à ce que les charges cumulatives reflètent les estimations révisées, le surplus d'apport étant ajusté en conséquence. Les soldes au surplus d'apport sont virés au capital-actions lorsque les options sont exercées. Le produit de l'exercice des options est crédité aux actions.

## Impôts

La charge d'impôt comptabilisée au bénéfice net correspond à la somme de l'impôt exigible et de l'impôt différé.

Les passifs ou les actifs d'impôts exigibles comprennent les montants à payer aux autorités fiscales ou à recouvrer de celles-ci pour la période en cours et les périodes antérieures et qui n'ont pas été réglés en date du bilan. L'impôt exigible est calculé sur le bénéfice imposable, lequel diffère du bénéfice aux états financiers. Le calcul de l'impôt exigible est fondé sur les taux d'impôt et les lois fiscales qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date du bilan.

Les actifs et les passifs d'impôts différés sont déterminés en fonction de l'écart temporaire entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et passifs, de même qu'en fonction des pertes fiscales et des crédits d'impôts reportés. Toutefois, l'impôt différé n'est pas comptabilisé lors de la comptabilisation initiale du goodwill ou de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif, à moins que la transaction y donnant lieu ne soit un regroupement d'entreprises ou qu'elle ait une incidence sur le bénéfice imposable ou comptable. Les actifs et les passifs d'impôts différés sont calculés, sans actualisation, aux taux d'impôt prévus pour la période où l'actif sera réalisé ou le passif réglé, selon les taux d'impôt et les lois fiscales adoptés ou quasi adoptés en date du bilan. L'impact d'une variation du taux d'impôt sur les actifs et les passifs d'impôts différés est reflété au bénéfice de la période où la variation a lieu.

Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés dans la mesure où il est probable qu'ils seront utilisés pour diminuer des impôts futurs. Les passifs d'impôts futurs sont toujours provisionner en entier.

Les actifs et les passifs d'impôts différés sont compensés seulement lorsque la société a le droit et l'intention de compenser les actifs et les passifs d'impôts exigibles découlant de la même administration fiscale.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## Impôt lié aux dividendes sur les actions échangeables

L'impôt sur les dividendes payés sur les actions échangeables a été imputé au déficit dans la mesure où il n'était pas compensé par une diminution de l'impôt sur les bénéfices. Cet impôt ne s'applique plus depuis la conversion en société en mars 2010. Se référer à la note 10.

## 2.3 IFRS PUBLIÉS MAIS NON EN VIGUEUR

L'*International Accounting Standards Board* a publié les normes IFRS suivantes qui ont été modifiées ou révisées ou sont nouvelles, mais qui n'étaient pas entrées en vigueur au 25 juin 2011:

- IFRS 1, *Première adoption des Normes internationales d'information financière*. Modifications concernant l'hyperinflation grave et suppression des dates d'application fermes pour les nouveaux adoptants, applicables aux périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2011, l'application anticipée étant autorisée. La direction est d'avis que ces modifications n'auront pas d'impact sur les états financiers de la société.
- IFRS 7, *Instruments financiers*. Modifications concernant les informations à fournir pour les actifs financiers transférés et pour tout lien conservé avec un actif transféré. Les modifications s'appliquent aux périodes

annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2011, l'application anticipée étant autorisée. La direction appliquera ces modifications dans le prochain exercice commençant le 1<sup>er</sup> janvier 2012. En ce moment, la direction croit que ces modifications auront un impact très limité sur les états financiers de la société.

- IFRS 9, *Instruments financiers*. Il s'agit d'une nouvelle norme remplaçant la norme actuelle IAS 39, *Instruments financiers : comptabilisation et évaluation*. L'objectif de IFRS 9 est d'établir des principes d'information financière en matière d'actifs et de passifs financiers en vue de la présentation pertinente et utiles aux utilisateurs d'états financiers pour l'appréciation des montants, du calendrier et du degré d'incertitude des flux de trésorerie d'une entité. Cette norme s'appliquera aux périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, l'application anticipée étant autorisée. En ce moment, la direction croit que cette nouvelle norme n'aura pas d'impact significatif sur les états financiers de la société et elle n'a pas l'intention de l'appliquer de façon anticipée.
- IAS 12, *Impôts sur le résultat*. Modifications concernant l'impôt différé en relation avec les actifs sous-jacents. Les modifications s'appliqueront aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2012, l'application étant autorisée. En ce moment, la direction croit que ces modifications auront un impact très limité sur les états financiers de la société.

## 3. FRAIS FINANCIERS, NETS DES REVENUS D'INTÉRÊTS

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	76	70	164	135
Intérêts sur les emprunts bancaires et autres intérêts (recouvrement)	(15)	8	5	4
	61	78	169	139
Frais financiers	12	15	23	32
Revenus d'intérêts	(1)	(1)	(2)	(2)
	72	92	190	169

## 4. INFORMATION SUR LES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
<b>Rémunération du personnel</b>				
Salaires et charges sociales	6 086	5 307	11 996	10 732
Rémunération sous forme d'options	33	40	49	47
	6 119	5 347	12 045	10 779
<b>Autres informations</b>				
Dépréciation des stocks	83	30	113	60
Perte de change compris dans le coût des matériaux	(46)	(30)	(61)	(45)
Autre gain de change incluant :	20	22	11	15
Gain provenant de la variation des contrats de change	22	47	14	31
Amortissement des immobilisations corporelles	754	766	1 483	1 497
Amortissement des autres actifs incorporels	239	218	473	308
Intérêt implicite sur un solde de prix d'acquisition, compris dans les intérêts sur la dette à long terme	10	12	20	24

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 5. BÉNÉFICE NET PAR ACTION OU PAR PART

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net attribué aux actionnaires de New Look ou aux porteurs de parts du Fonds	1 613	331	3 211	9 084
Nombre moyen pondéré de parts et d'actions échangeables ou d'actions ordinaires	10 060 688	10 023 732	10 045 748	10 023 430
Effet dilutif des options	49 340	57 361	44 612	45 278
	10 110 028	10 081 093	10 090 360	10 068 708
Bénéfice net de base par action ou part	0,16	0,03	0,32	0,91
Bénéfice net dilué par action ou part	0,16	0,03	0,32	0,90

Le bénéfice net attribué aux actionnaires de New Look et porteurs de parts du Fonds de même que le bénéfice net par action ou part, de base et dilué, pour les premiers trimestres de 2010 ont été établis selon les PCGR antérieurs à 1 147 000 \$ et 0,11 \$ respectivement. Voir la note 15.7 pour plus de détails.

## 6. INFORMATION SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

Les variations des éléments hors caisse du fonds de roulement liés aux activités d'exploitation se détaillent comme suit :

	13 semaines		26 semaines	
	25 juin 2011	26 juin 2010	25 juin 2011	26 juin 2010
	\$	\$	\$	\$
Débiteurs	(112)	197	(281)	161
Crédits d'impôt	(122)		(45)	146
Stocks	(254)	(125)	(325)	(331)
Frais payés d'avance	7	(96)	(291)	(232)
Créditeurs, frais courus et provisions	(101)	(597)	691	896
	(582)	(621)	(251)	640

## 7. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Matériel informatique	Matériel optique	Autre matériel, outils et enseignes	Améliorations locatives	Dépôt pour acquisition de matériel	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Valeur comptable brute</b>						
Solde au 25 décembre 2010	1 157	2 368	25 469	14 052	441	43 487
Acquisitions	120	417	681	1 115	226	2 559
Solde au 25 juin 2011	1 277	2 785	26 150	15 167	667	46 046
<b>Amortissement cumulé</b>						
Solde au 25 décembre 2010	699	248	18 321	7 081		26 349
Amortissement	128	115	518	722		1 483
Solde au 25 juin 2011	827	363	18 839	7 803		27 832
<b>Valeur comptable nette au 25 juin 2011</b>	<b>450</b>	<b>2 422</b>	<b>7 311</b>	<b>7 364</b>	<b>667</b>	<b>18 214</b>
Actifs loués inclus dans la valeur comptable nette			110	17		127

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 8. AUTRES ACTIFS INCORPORELS

	Baux \$	Logiciel d'application \$	Relations clients \$	Ententes contractuelles \$	Droit de distribution \$	Total \$
<b>Valeur comptable brute</b>						
Solde au 25 décembre 2010	537	925	755	748	1 019	3 984
Acquisitions		126	76	2		204
Solde au 25 juin 2011	537	1 051	831	750	1 019	4 188
<b>Dépréciation cumulée</b>						
Solde au 25 décembre 2010	149	324	230	170	381	1 254
Amortissement	26	70	82	43	252	473
Solde au 25 juin 2011	175	394	312	213	633	1 727
<b>Valeur comptable nette au 25 juin 2011</b>	<b>362</b>	<b>657</b>	<b>519</b>	<b>537</b>	<b>386</b>	<b>2 461</b>

## 9. DIVIDENDES

La société a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A aux actionnaires inscrits au 21 juin 2011. Le dividende a été versé le 30 juin 2011.

## 10. IMPÔT LIÉ AUX DIVIDENDES SUR LES ACTIONS ÉCHANGEABLES

Les dividendes sur les actions échangeables versés en 2010 ont entraîné un impôt exigible de 185 000 \$ duquel 169 000 \$ a été ajouté à l'actif d'impôt différé, la charge nette au déficit étant de 16 000 \$.

## 11. DETTE À LONG TERME

	25 juin 2011 \$	25 déc. 2010 \$	1 <sup>er</sup> jan. 2010 \$
Acceptations bancaires à même le crédit d'exploitation Evergreen, taux effectif de 3.3 % (3.3 % au 25 décembre 2010 et 2.3 % au 1 <sup>er</sup> janvier 2010)	7 000	10 000	7 295
Solde de prix d'achat, valeur nominale initiale de 780 \$, sans intérêt, remboursable par versements annuels moyens de 195 \$ de 2010 à 2013, juste valeur initiale basée sur un taux d'escompte de 9 %	304	506	690
58 000 actions privilégiées de catégorie A	58	174	
Solde de prix d'achat, valeur nominale initiale de 120 \$, sans intérêt, remboursable par versements annuels de 40 \$ de 2011 à 2013, juste valeur initiale basée sur un taux d'escompte de 7 %	110	107	
Effet à payer, 9 %, garanti par des améliorations locatives, remboursable par versements mensuels de 7 \$, capital et intérêts, échéant en mai 2012	71	107	175
Effet à payer, 8,88 %, garanti par des améliorations locatives et du matériel, remboursable par versements mensuels de 2 \$, capital et intérêts, échéant en mai 2014	60	69	85
Autres	81	66	238
	7 684	11 029	8 483
Versements exigibles à court terme	432	503	1 162
	<b>7 252</b>	<b>10 526</b>	<b>7 321</b>

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 12. CAPITAUX PROPRES

Le nombre consolidé et la valeur comptable des parts du Fonds et des actions échangeables de l'ancienne New Look ainsi que les actions ordinaires de catégorie A sont conciliés de la façon suivante :

	Actions ordinaires de catégorie A		Parts		Actions échangeables	
	Nombre	\$	Nombre	\$	Nombre	\$
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2010			6 118 328	13 655	3 870 404	7 989
Émises à la suite de l'exercice d'options			35 000			
Portion payée en espèces, 3,51 \$ par part				123		
Virement du surplus d'apport <sup>(a)</sup>				19		
			6 153 328	13 797	3 870 404	7 989
Échangées contre des actions ordinaires de catégorie A	10 023 732	21 786	(6 153 328)	(13 797)	(3 870 404)	(7 989)
Émises à la suite de l'exercice d'options	3 000					
Portion payée en espèces, 5,10 \$ par action		15				
Virement du surplus d'apport <sup>(a)</sup>		2				
Solde au 25 décembre 2010	10 026 732	21 803	-	-	-	-
Émises à la suite de l'exercice d'options	71 000					
Portion payée en espèces, 5,28 par action		381				
Virement du surplus d'apport <sup>(a)</sup>		34				
Solde au 25 juin 2011	10 097 732	22 218	-	-	-	-

a) Le transfert du surplus d'apport correspond à la charge de rémunération sous forme d'options antérieurement comptabilisée au surplus d'apport.

La valeur comptable des actions ordinaires de catégorie A représente les montants reçus lors de l'émission de ces actions (ou les actions et parts remplacées lors de restructurations antérieures) ainsi que les montants transférés du surplus d'apport lors de l'exercice de ces options.

La valeur comptable des parts du Fonds et des actions échangeables représente les montants reçus lors de leur émission (ou de l'émission d'actions remplacées lors de restructurations antérieures) ainsi que les montants transférés du surplus d'apport lors de l'exercice de ces options.

Le surplus d'apport comprend des gains faits lors de rachats d'actions ainsi que les montants correspondant à la rémunération sous forme d'options comptabilisée antérieurement, net des montants transférés au capital-actions lors de l'exercice de ces options.

Les bénéfices non répartis (déficit) comprennent les profits et pertes de l'année courante et des années antérieures qui n'ont pas été distribués.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 13. RÉGIME D'OPTION

	Nombre	Prix d'exercice pondéré
En cours au 25 décembre 2010	647 467	6,87
Attribuées	137 000	7,40
Exercées	(71 000)	5,37
En cours au 25 juin 2011	713 467	7,04

Les droits d'exercice des options attribuées au cours du deuxième trimestre de 2011 sont acquis comme suit : un tiers après la date d'attribution, un tiers à la fin de la première année, et le reste à la fin de la deuxième année.

La juste valeur des options attribuées est estimée selon le modèle Black-Scholes d'après les hypothèses suivantes :

Durée prévue en années	4
Volatilité prévue	26%
Taux d'intérêts sans risque	2,4%
Dividendes annuels prévus	0,60 \$

La juste valeur des options attribuée en 2011 est estimée à 0,65 \$ par option.

## 14. OPÉRATIONS ENTRE PARTIES LIÉS

Au cours du deuxième trimestre de 2011, la société a fait un prêt de 188 000 \$, à un taux d'intérêt de 5 % et échéant dans trois ans, à une société appartenant à un haut dirigeant. La société a également fait une avance de 20 000 \$, sans intérêt et échéant à moins d'un an, à ce haut dirigeant.

## 15. CONVERSION AUX IFRS

La société a adopté les IFRS le 26 décembre 2010. Auparavant, la société préparait ses états financiers selon les principes comptables généralement reconnus du Canada alors en vigueur (« PCGR antérieurs »). Les états financiers de la société pour l'année se terminant le 31 décembre 2011 seront les premiers états financiers annuels conformes aux IFRS. En conséquence, la société fera une déclaration sans réserve de conformité aux IFRS dans son rapport annuel de 2011. La date de transition aux IFRS de la société est le 1<sup>er</sup> janvier 2010, c'est-à-dire le premier jour de la période comparative présentée. La société a préparé son bilan d'ouverture selon les IFRS à cette date. Ces états financiers ont été rédigés en conformité avec les méthodes comptable décrites à la note 2. La société préparera le bilan d'ouverture et ses états financiers pour 2010 et 2011 en appliquant les IFRS existant au 31 décembre 2011. En conséquence, le bilan d'ouverture et les états financiers pour 2010 et 2011 pourront différer des présents états financiers.

## 15.1 EXCEPTIONS OBLIGATOIRES À L'APPLICATION RÉTROSPECTIVE DE CERTAINS IFRS

La société a utilisé des estimations selon les IFRS qui correspondent à celles appliquées selon les PCGR antérieurs.

## 15.2 EXEMPTIONS FACULTATIVES DE L'APPLICATION RÉTROSPECTIVE DE CERTAINS IFRS

Pour rédiger les présents états financiers consolidés selon la norme IFRS 1, *Première application des Normes internationales d'information financière*, la société a choisi les exemptions facultatives suivantes de l'application rétrospective des IFRS :

- La société a choisi de ne pas appliquer l'IFRS 3, *Regroupement d'entreprises*, rétrospectivement aux regroupements d'entreprises effectués avant la date de transition, soit le 1<sup>er</sup> janvier 2010. Voir autres détails à la note 14.8.
- La société a choisi de ne pas appliquer l'IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*, rétrospectivement aux options exercées avant la date de transition. En conséquence, les options attribuées au plus tard le 7 novembre 2002, à l'égard desquelles aucune charge n'a été comptabilisée, ne seront pas réévaluées. Les options attribuées après cette date et exercées avant la date de transition auraient été évaluées différemment selon les IFRS sans cette exemption.

## 15.3 CONCILIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2010

La société a déterminé que le bilan établi selon les IFRS au 1<sup>er</sup> janvier 2010 est le même que celui établi au 31 décembre 2009, en considérant l'adoption anticipée de certaines normes équivalentes aux IFRS, les exceptions obligatoires ainsi que les exceptions décrites ci-dessus.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 15.4 CONCILIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 26 JUIN 2010

Les capitaux propres comptabilisés au 26 juin 2010 selon les PCGR antérieurs peuvent être conciliés aux montants comptabilisés selon les IFRS comme suit :

	PCGR antérieurs <sup>(a)</sup>	Ajustements	IFRS
	\$	\$	\$
<b>Actifs</b>	46 781		46 781
<b>Passifs</b>			
Passifs à court terme	10 364		10 364
Dette à long terme	9 497		9 497
Incitatifs à la location reportés et loyers reportés	2 666		2 666
Crédit reporté	7 952	(7 952)	
Total des passifs	30 479	(7 952)	22 527
<b>Capitaux propres</b>			
Actions ordinaires de catégorie A	21 786		21 786
Surplus d'apport	1 251		1 251
Bénéfices non répartis	(6 780)	7 952	1 172
Capitaux propres des actionnaires de New Look <sup>(b)</sup>	16 257	7 952	24 209
Participation ne donnant pas le contrôle	45		45
Total des capitaux propres	16 302	7 952	24 254
Total des passifs et capitaux propres	46 781		46 781

a) Les montants établis selon les PCGR antérieurs reflètent un ajustement inscrit à la fin de l'année 2010 à la valeur comptable des actifs d'impôt futur acquis et du crédit reporté correspondant.

b) L'augmentation des capitaux propres s'explique ainsi :

Virement du crédit reporté au bénéfice	8,285 \$
Annulation de l'amortissement du crédit reporté	<u>333 \$</u>
	<u>7,952 \$</u>

Le crédit reporté a été comptabilisé en 2010 conformément aux recommandations contenues dans l'abrégé CPN 110, *Comptabilisation des économies d'impôts futurs acquises dans le cadre de certaines opérations d'acquisition qui ne constituent pas des regroupements d'entreprises*, du Comité sur les problèmes nouveaux de l'Institut canadien des comptables agréés. La direction a déterminé que le crédit reporté ne correspond pas à la définition de passif selon les IFRS et, conséquemment, la société l'a retiré du bilan.

## 15.5 CONCILIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 25 DÉCEMBRE 2010

Les capitaux propres comptabilisés au 25 décembre 2010 selon les PCGR antérieurs peuvent être conciliés aux montants comptabilisés selon les IFRS comme suit :

	PCGR antérieurs	Ajustements	IFRS
	\$	\$	\$
<b>Actifs</b>	45 858		45 858
<b>Passifs</b>			
Passifs à court terme	8 996		8 996
Dette à long terme	10 526		10 526
Incitatifs à la location reportés et loyers reportés	2 639		2 639
Crédit reporté <sup>(a)</sup>	6 731	(6 731)	
Total des passifs	28 892	(6 731)	22 161
<b>Capitaux propres</b>			
Actions ordinaires de catégorie A	21 803		21 803
Surplus d'apport	1 290		1 290
Bénéfices non répartis <sup>(a)</sup>	(6 162)	6 731	569
Capitaux propres des actionnaires de New Look <sup>(a)</sup>	16 931	6 731	23 662
Participation ne donnant pas le contrôle	35		35
Total des capitaux propres	16 966	6 731	23 697
Total des passifs et capitaux propres	45 858		45 858

a) L'augmentation des capitaux propres s'explique ainsi :

Virement du crédit reporté au bénéfice	8,285 \$
Annulation de l'amortissement du crédit reporté	<u>1,554 \$</u>
	<u>6,731 \$</u>

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 15.6 CONCILIATION DU RÉSULTAT GLOBAL SELON LES PCGR ANTÉRIEURS ET LES IFRS

### PÉRIODE DE 13 SEMAINES TERMINÉE LE 26 JUIN 2010

Libellés selon les PCGR antérieurs	PCGR antérieurs \$	Reclassement	Ajustements \$	IFRS \$	Libellés selon les IFRS
Chiffre d'affaires	17 383			17 383	Chiffre d'affaires
Coût des matériaux, main-d'œuvre directe et frais d'exploitation, de vente et d'administration	15 535	(15 535)			
		4 412		4 412	Matériaux utilisés, nets des variations de stocks
		5 347		5 347	Rémunération du personnel
		5 794		5 794	Autres frais d'opération
	15 535	18		15 553	
<b>Bénéfice avant les éléments suivants</b>	<b>1 848</b>			<b>1 830</b>	<b>Bénéfice avant les éléments suivants</b>
Amortissement	(984)			(984)	Amortissement
Frais financiers, nets des revenus d'intérêts	(92)			(92)	Frais financiers, nets des revenus d'intérêts
Rémunération sous forme d'option	(40)	40			
Gain net (perte nette) de change	22	(22)			
Frais de conversion en société par actions	(96)			(96)	Frais de conversion en société par actions
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>658</b>	<b>18</b>		<b>658</b>	<b>Bénéfice avant impôts</b>
Impôts sur les bénéfices	196	(196)			Impôts
		5		5	Exigibles
		191	123 <sup>(a)</sup>	314	Différés
	196		123	319	
<b>Bénéfice net et résultat étendu</b>	<b>462</b>			<b>339</b>	<b>Bénéfice net et résultat global</b>
Bénéfice net et résultat étendu attribué à:					Bénéfice net et résultat global attribué au:
Participation ne donnant pas le contrôle	8			15	Participation ne donnant pas le contrôle
Actionnaires de New Look ou porteurs de parts du Fonds	454			324	Actionnaires de New Look ou porteurs de parts du Fonds
	<b>462</b>			<b>339</b>	
Bénéfice net par action ou par part, de base et dilué	0,05			0,03	Bénéfice net par action ou par part, de base et dilué

a) Annulation de l'amortissement du crédit reporté, lequel diminuait la charge d'impôts selon les PCGR antérieurs.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 15.7 CONCILIATION DU RÉSULTAT GLOBAL SELON LES PCGR ANTÉRIEURS ET LES IFRS

### PÉRIODE DE 26 SEMAINES TERMINÉE LE 26 JUIN 2010

Libellés selon les PCGR antérieurs	PCGR antérieurs \$	Reclassement	Ajustements \$	IFRS \$	Libellés selon les IFRS
Chiffre d'affaires	34 695			34 695	Chiffre d'affaires
Coût des matériaux, main-d'œuvre directe et frais d'exploitation, de vente et d'administration	30 323	(30 323)			
		8 268		8 268	Matériaux utilisés, nets des variations de stocks
		10 779		10 779	Rémunération du personnel
		11 308		11 308	Autres frais d'opération
	30 323	32		30 355	
<b>Bénéfice avant les éléments suivants</b>	<b>4 372</b>			<b>4 340</b>	<b>Bénéfice avant les éléments suivants</b>
Amortissement	(1 805)			(1 805)	Amortissement
Frais financiers, nets des revenus d'intérêts	(169)			(169)	Frais financiers, nets des revenus d'intérêts
Rémunération sous forme d'option	(47)	47			
Gain net (perte nette) de change	15	(15)			
Frais de conversion en société par actions	(853)			(853)	Frais de conversion en société par actions
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>1 513</b>	<b>32</b>		<b>1 513</b>	<b>Bénéfice avant impôts</b>
Impôts sur les bénéfices	366	(366)			Impôts
		6		6	Exigibles
		360	333 <sup>(a)</sup>	693	Différés
			(8 285) <sup>(b)</sup>	(8 285)	Ajustement lié à la conversion en société par action
	366		(7 952)	(7 586)	
<b>Bénéfice net et résultat étendu</b>	<b>1 147</b>			<b>9 099</b>	<b>Bénéfice net et résultat étendu</b>
Bénéfice net et résultat étendu attribué au:					Bénéfice net et résultat étendu attribué au:
Part ne donnant pas le contrôle	15			15	Part ne donnant pas le contrôle
Fonds	1 132			9 084	Fonds
	<b>1 147</b>			<b>9 099</b>	
Bénéfice net par action ou par part, de base et dilué	0,11			0,90	Bénéfice net par action ou par part, de base et dilué

a) Annulation de l'amortissement du crédit reporté, lequel diminuait la charge d'impôt selon les PCGR antérieurs.

b) Virement du crédit reporté en diminution de la charge d'impôts. Voir les notes 15.4.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 15.8 CONCILIATION DU RÉSULTAT GLOBAL SELON LES PCGR ANTÉRIEURS ET LES IFRS

### EXERCICE TERMINÉ LE 25 DÉCEMBRE 2010

Libellés selon les PCGR antérieurs	PCGR antérieurs \$	Reclassement	Ajustements \$	IFRS \$	Libellés selon les IFRS
Chiffre d'affaires	70 778			70 778	Chiffre d'affaires
Coût des matériaux, main-d'œuvre directe et frais d'exploitation, de vente et d'administration	60 519	(60 519)			
		16 984		16 984	Matériaux utilisés, nets des variations de stocks
		21 637		21 637	Rémunération du personnel
		21 980		21 980	Autres frais d'opération
	60 519	82		60 601	
<b>Bénéfice avant les éléments suivants</b>	<b>10 259</b>			<b>10 177</b>	<b>Bénéfice avant les éléments suivants</b>
Amortissement	(3 950)			(3 950)	Amortissement
Frais financiers, nets des revenus d'intérêts	(405)			(405)	Frais financiers, nets des revenus d'intérêts
Rémunération sous forme d'option	(88)	88			
Gain net (perte) de change	6	(6)			
Frais de conversion en société par actions	(853)			(853)	Frais de conversion en société par actions
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>4 969</b>	<b>82</b>		<b>4 969</b>	<b>Bénéfice avant impôts</b>
Impôts sur les bénéfices	207	(207)			Impôts
		6		6	Exigibles
		201	1 554 <sup>(a)</sup>	1 755	Différés
			(8 285) <sup>(b)</sup>	(8 285)	Ajustement lié à la conversion en société par actions
	207		(6 731)	(6 524)	
<b>Bénéfice net et résultat étendu</b>	<b>4 762</b>			<b>11 493</b>	<b>Bénéfice net et résultat global</b>
Bénéfice net et résultat étendu attribué à:					Bénéfice net et résultat global attribué à:
Part ne donnant pas le contrôle	5			5	Participation ne donnant pas le contrôle
Actionnaires de New Look ou porteurs de parts du Fonds	4 757			11 488	Actionnaires de New Look ou porteurs de parts du Fonds
	<b>4 762</b>			<b>11 493</b>	
Bénéfice net par action ou par part					Bénéfice net par action ou par part
De base	0,47			1,15	De base
Dilué	0,47			1,14	Dilué

a) Annulation de l'amortissement du crédit reporté, lequel diminuait la charge d'impôt selon les PCGR antérieurs.

b) Virement du crédit reporté en diminution de la charge d'impôts. Voir les notes 15.4 et 15.5.

# Notes aux états financiers consolidés

Pour les périodes de 13 et 26 semaines terminées le 25 juin 2011 et le 26 juin 2010  
Non vérifié - Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens,  
à l'exception des montants par action ou part

## 16. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

Le 27 juillet 2011, la société a déclaré un dividende de 0,15 \$ par action ordinaire de catégorie A aux actionnaires inscrits au 21 septembre 2011. Le dividende est payable le 30 septembre 2011 et aucun passif n'a été enregistré dans les états financiers du deuxième trimestre de 2011.



l u n e t t e r i e  
**NEWLOOK**  
e y e w e a r



## Coordonnées

**Siège social**  
1, Place Ville-Marie, bureau 3438  
Montréal, (Québec), H3B 3N6  
Tél : (514) 877-4299  
Télec : (514) 876-3956  
Site Internet : www.newlook.ca

## Renseignements

Lise Melanson  
Tél : (514) 877-4299  
Télec : (514) 876-3956  
Courriel : l.melanson@benvest.com

## Conseil d'administration

**W. John Bennett**  
Président du conseil  
Lunetterie New Look inc.

**C. Emmett Pearson**  
Administrateur  
Lunetterie New Look inc.

**Richard Cherney**  
Secrétaire  
Lunetterie New Look inc.  
Associé directeur  
Davies Ward Phillips & Vineberg

**M. William Cleman**  
Consultant entreprise de gestion  
Cleman Consulting Inc.

**Paul S. Echenberg**  
Président et chef de la direction  
Schroders and Associates Canada Inc.

**William R. Ferguson**  
Président  
Eric T. Webster Foundation

**Martial Gagné**  
Président  
Lunetterie New Look inc.

## Haute direction

**Martial Gagné**  
Président  
Lunetterie New Look inc.

**Jean-Luc Deschamps**  
Premier vice-président et  
chef de la direction financière  
Lunetterie New Look inc.

**Claire Boulanger**  
Vice-présidente  
Immobilier et Développement  
Lunetterie New Look inc.

**Marie-Josée Mercier**  
Vice-présidente  
Ventes et Opérations  
Lunetterie New Look inc.

**Mario Pageau**  
Vice-président  
Produits et services optiques  
Lunetterie New Look inc.

**France Reimnitz**  
Vice-présidente  
Marketing et Mise en marché  
Lunetterie New Look inc.

**Caroline Rouleau**  
Vice-présidente  
Services professionnels et Ressources humaines  
Lunetterie New Look inc.

# RAPPORT TRIMESTRIEL

Deuxième trimestre terminé le 25 juin

# 2011

l u n e t t e r i e  
**NEWLOOK**  
e y e w e a r

Le 2 mars 2010, le Fonds de revenu Benvest New Look (autrefois TSX: BCI.UN) a été converti en une société par actions portant le nom de Lunetterie New Look inc. (TSX : BCI). Au 25 juin 2011, New Look avait 10 097 732 actions ordinaires émises et en circulation. New Look est un chef de file dans les produits et services de l'optique dans l'Est du Canada exploitant un réseau de magasins lui appartenant et un laboratoire à la fine pointe de la technologie.